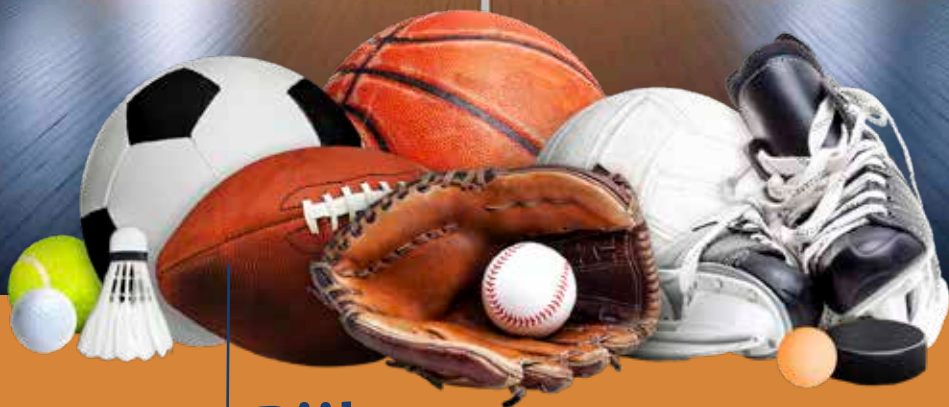


# Sportief aanbesteden



## Bijlage

*Overzicht van bedrijven die sportvoorzieningen ontwerpen, bouwen, aanleggen en/of exploiteren, of die hierover adviseren*

**Bijlage bij het boekje**  
**Sportief aanbesteden**

**5<sup>e</sup> druk**



Uitgave: 5e herziene en uitgebreide druk, september 2024

Redactie en opmaak: IJdo Groot / Tekstbureau 't Y

Vereniging Sport en Gemeenten  
Postbus 16268  
2500 BG Den Haag  
Nassaulaan 12  
2514 JS Den Haag  
telefoon: (070) 373 80 55  
info@sportengemeenten.nl  
www.sportengemeenten.nl



## Overzicht partners van VSG

Het vergt specialistische kennis en ervaring om sportaccommodaties – in de breedste zin van het woord – goed en duurzaam te definiëren, ontwerpen, realiseren en exploiteren. Vooral zwembaden en ijsbanen zijn ingewikkelde projecten. Het aantal marktpartijen zoals adviseurs, architecten en aannemers, die deze specialistische kennis en ervaring heeft, is beperkt. Dit maakt de branche zo bijzonder.

Dit boekje geeft een overzicht van marktpartijen die werkzaam zijn in deze bijzondere branche. Allen zijn partner van Vereniging Sport en Gemeenten.

Op de volgende pagina's vindt u een overzicht van de namen van de partners per specialisatie en werkveld (index). Daarna worden per partner – in alfabetische volgorde gerangschikt – contactgegevens, expertisegebieden, referentieprojecten en de eigen visie op de toekomst beschreven.

### **Dit is een bijlage**

Deze bijlage hoort bij het boekje 'Sportief aanbesteden', een uitgave van Vereniging Sport en Gemeenten (vijfde druk, september 2024). Dit boekje is gericht op het verbeteren van het aanbestedingsproces bij het bouwen of renoveren van sportaccommodaties.

# Index

Buitensport  
Binnensport  
Zwembaden & ijsbanen  
Openbare ruimte  
Beheer & exploitatie

## Advisering

- Accres
- Back2basics
- B.A.S.
- BBN adviseurs
- Blue Change
- BMC Yacht Group
- Draaijer
- Drijver en Partners
- Eyeview Systems
- Hospitality Group
- ICS adviseurs
- InnoBeweegLab
- Janssen-Fritsen
- KIWA ISA Sport
- Kragten
- Kybys
- M3V
- Mulier Instituut
- Newae
- OLCO maatschappelijk vastgoed
- STRAMAN Management en Advies
- Sport en Ruimte
- Sportfondsen Nederland
- Sweco
- Synarchis
- Tien organisatieadvies
- Treem
- Vaessen
- VDH watertechnology

Buitensport  
Binnensport  
Zwembaden & ijsbanen  
Openbare ruimte  
Beheer & exploitatie

## Architecten

- Kragten
- Newae
- Pellikaan
- Slangen+Koenis Architecten
- Sweco
- Vaessen
- Wind Design + Build

## Buitensport

- Athletics Skills Company
- B.A.S.
- BBN adviseurs
- Hospitality Group
- ICS adviseurs
- InnoBeweegLab
- KIWA ISA Sport
- Kompan
- Kragten
- M3V
- Newae
- Sweco

## Exploitanten en sportbedrijven

- Accres
- Alkmaar Sport
- Draaijer
- Drijver en Partners
- Hellebrekers Technieken
- Hospitality Group
- ICS adviseurs
- Sportfondsen Nederland
- SRO
- Tien organisatieadvies

Buitensport  
Binnensport  
Zwembaden & ijsbanen  
Openbare ruimte  
Beheer & exploitatie

## Installatietechniek

- Bosan
- Eyeview Systems
- Hellebrekers Technieken
- Lotec
- Nijja
- Sera
- Sportfondsen Nederland
- Sweco
- Van Dorp Zwembaden
- Variopool
- VDH watertechnology

## Leveranciers binnensport en zwembaden

- Athletics Skills Company
- Bosan
- Eyeview Systems
- Hellebrekers Technieken
- Herculan
- ICS adviseurs
- Inducon
- Janssen-Fritsen
- KIWA ISA Sport
- Lotec
- Nijja
- Sera
- Sika Nederland - Pulastic sportvloeren
- Sportfondsen Nederland
- Sweco
- Trenomat
- Variopool
- VDH watertechnology

Buitensport  
Binnensport  
Zwembaden & ijsbanen  
Openbare ruimte  
Beheer & exploitatie

## Realisatie en onderhoud sportaccommodaties

- B.A.S.
- BBN adviseurs
- Blue Change
- Bosan
- Draaijer
- Drijver en Partners
- Haafkes
- Hellebrekers Technieken
- Hospitality Group
- ICS adviseurs
- Janssen-Fritsen
- KIWA ISA Sport
- Lotec
- Newae
- Nijja
- OLCO maatschappelijk vastgoed
- Pellikaan
- Polyned
- RSI Sports group
- Schutte Bouw @ ontwikkeling
- Sportfondsen Nederland
- Treem
- Vaessen
- Van Dorp Zwembaden
- Van Norel Bouwgroep
- VDH watertechnology
- Veilige sportvloer
- Wind Build + Design





## ACCRES HOLDING BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Laan van Westenenk 4, 7336 AZ Apeldoorn
Telefoonnummers:	zie <a href="http://www.accres.nl/contact">www.accres.nl/contact</a>
Website:	<a href="http://www.accres.nl">www.accres.nl</a>
Naam contactpersoon:	Jeroen Kops
Functie contactpersoon:	New Business Manager
Direct telefoonnummer:	055 - 527 05 54
E-mailadres:	<a href="mailto:jkops@accres.nl">jkops@accres.nl</a>
Actief sinds:	1999
Aantal medewerkers:	250
Werkgebied:	Lokaal en regionaal
Specialisatie:	Beheren en exploiteren van maatschappelijk (sport)vastgoed
Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Beleid
- Beheer en procesbegeleiding
- Projectmanagement
- Organisatieadvies en exploitatie

#### Binnen- en buitensport

- Sportevenementen
- Zwembaden

#### Exploitatie en sportbedrijven

- Sportservice

#### Beheer en onderhoud (sport)accommodaties

- Vastgoedbeheer en -onderhoud (gymzalen, sporthallen, wijkcentra)
- Groenbeheer en -onderhoud
- Parkbeheer

### ACCRES BESTAAT 25 JAAR

Ontwikkeling van het bedrijf:

#### Oprichting Accres

Het beheren en exploiteren van accommodaties behoren niet per definitie tot de kerntaken van een gemeente. Dit vond ook de gemeente Apeldoorn eind jaren '90. De gemeente besloot daarom om het beheer en de exploitatie van het maatschappelijk vastgoed in Apeldoorn te verzelfstandigen in de vorm van een Besloten Vennootschap. Op 1 januari 1999 startte deze BV onder de naam Accres: ACCommodaties, Recreatie, Educatie en Sport.

Accres zet vanaf dat moment in opdracht van de gemeente Apeldoorn educatieve en recreatieve doelstellingen op het gebied van welzijn, natuur, milieu en sport om in concrete acties. Accres werd verantwoordelijk voor het beheer en de exploitatie van onder meer sport- en wijkaccommodaties, zwembaden en kinderboerderijen. Daarnaast werd Accres verantwoordelijk voor de activiteiten van Sportstimulering.

#### Anno 2024

Met meer dan tachtig accommodaties verdeeld over de provincies Gelderland en Overijssel voert Accres anno 2024 nog steeds met veel plezier de opdracht van de gemeenten Apeldoorn én Almelo uit. Het doel? Een zo hoog mogelijk maatschappelijk rendement.

#### Verduurzamen

Een andere of betere manier vinden om met energie om te gaan, zorgt voor minder druk op het klimaat en een kostenbesparing. De laatste paar jaar is Accres dan ook op veel locaties aan het verduurzamen, waaronder bij Aquacentrum Malkander.



Accres exploiteert onder meer Aquacentrum Malkander, dat in 2024 eveneens 25 jaar bestaat



In 2018 vervangt een warmtepomp het gas in het door Accres geëxploiteerde Boschbad



Discozwemmen met DJ Martixx



## ALKMAAR SPORT NV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Naam dochtermaatschappij (voor gemeenten buiten Alkmaar)	Holland Sport BV
Bezoekadres:	Terborchlaan 301, 1816 MH Alkmaar
Telefoonnummer algemeen:	072 - 548 93 00
Website:	www.alkmaarsport.nl www.hollandsport.nl

Naam contactpersoon:	Vincent Thijssen
Functie contactpersoon:	Directeur Alkmaar Sport/Directeur Holland Sport
Direct telefoonnummer:	06 - 11 30 16 86
E-mailadres:	v.thijssen@alkmaarsport.nl

Actief sinds:	2014
Aantal medewerkers:	200
Werkgebied:	Alkmaar en omstreken, gemeente Castricum en Heiloo, gemeente Bergen
Specialisatie:	Faciliteren van sport

Werkvelden:	<input type="checkbox"/> Buitensport <input checked="" type="checkbox"/> Binnensport <input type="checkbox"/> Zwembaden & ijsbanen <input checked="" type="checkbox"/> Openbare ruimte <input type="checkbox"/> Beheer & exploitatie
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Exploitatie van sportaccommodaties (waaronder drie zwembaden, een ijsbaan, een ijshal, sporthallen etc.)
- Beheer en onderhoud van binnen- en buitensportaccommodaties
- Organisatie van sportstimulerende activiteiten voor alle leeftijden en doelgroepen
- Sportmanagement en advies

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcentrum De Beeck</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Bergen (NH)
Contactpersoon:	V. Thijssen
Doorlooptijd:	Begeleiding nieuwbouw vanaf november 2020 en in exploitatie genomen. De Beeck is in september 2022 geopend.
Beschrijving project:	Begeleiding nieuwbouw, beheren en exploiteren van het duurzaam multifunctioneel sportcomplex, bestaande uit een zwembad, een volwaardige sporthal, een raadszaal, commissiezalen en ruimten voor fitness en fysiotherapie.



Sportcentrum De Beeck

Project 2	<b>Exploitatie binnensportaccommodaties gemeenten Castricum en Heiloo</b>
Opdrachtgever:	Gemeenten Castricum en Heiloo
Doorlooptijd:	Juli 2020 en in exploitatie genomen
Beschrijving project:	Beheer en exploitatie van de binnensportaccommodaties van de gemeenten Castricum en Heiloo overnemen.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sportontwikkeling in de richting van de zorg.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Invzet van sport om meerdere maatschappelijke doelen te realiseren.



## ATHLETICS SKILLS COMPANY

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Zuideinde 9, 1121 CJ Landsmeer
Website:	www.athleticskillsmodel.nl www.playce.nl www.skillsgarden.nl
Naam contactpersoon:	Jorick Hendriksen
Functie contactpersoon:	Manager
Telefoonnummer mobiel:	06 - 12 44 44 48
E-mailadres:	info@athleticskillsmodel.nl
Actief sinds:	2012
Aantal medewerkers:	8
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Scholing van sportprofessionals. Advies en ontwerp voor sportaccommodaties, binnen en buiten
Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Openbare ruimte

### EXPERTISEGEBIEDEN

De grote belangstelling voor het Athletic Skills Model (ASM) en de Schijf van 10! wordt momenteel beantwoord door het opleiden van sportkader, gymdocenten en fysiotherapeuten in de ASM Academy, het ontwikkelen van innovatieve trainingsmaterialen, het ontwikkelen van tools voor het monitoren van ontwikkeling en het ontwerpen van beweegvoorzieningen voor gemeenten, scholen, sportaccommodaties en gezondheidscentra vanuit de concepten Skills Garden en PLAYCE.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>PLAYCE Indoor Sterrenschool, Zevenaar</b>
Opdrachtgever:	Sterrenschool Zevenaar
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	De inpandige gymzaal van De Sterrenschool Zevenaar (180 m <sup>2</sup> ) is door het ASM ontworpen. Het ontwerp richtte zich op de vloer, wanden en inrichting van toestellen en materialen.
Project 2	<b>Skills Garden, Veendam</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Veendam
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	Op sportpark De Langeleegte heeft ASM samen met adviesbureau Kragten de buitenruimte ontworpen volgens het concept 'Skills Garden'. Een veelzijdige buitenruimte waar jong en oud kan sporten, bewegen, spelen en elkaar ontmoeten.
Project 3	<b>PLAYCE Almere City FC</b>
Opdrachtgever:	Almere City FC
Doorlooptijd:	2021
Beschrijving project:	Op de trainingsaccommodatie van Almere City FC is door ASM een ontwerp gemaakt van een veelzijdig sportveld en aanvullende kracht- en coördinatie ruimte. Het resultaat is een veelzijdig omgeving, aanvullend op de bestaande voetbalvoorzieningen.
Project 4	<b>Skills Garden Schilderwijk, Den Haag</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Den Haag
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	In de Haagsche Schilderwijk heeft ASM samen met adviesbureau Kragten de buitenruimte ontworpen volgens het concept 'Skills Garden'. Een veelzijdige buitenruimte waar jong en oud kan sporten, bewegen, spelen en elkaar ontmoeten.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	We geven antwoord op de stijgende vraag naar opleidingen en veelzijdige en innovatieve sport- en beweegruimtes (binnen én buiten). Daarnaast blijven we innoveren in ontwerpen en producten om de sportinfrastructuur veelzijdig in te richten.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veranderende inzichten op de inrichting van sportaccommodaties (binnen en buiten), met meer nadruk op veelzijdig gebruik.</li> <li>• Meer nadruk op preventie en gezondheid.</li> <li>• Aandacht voor klimaat in de ontwerpen.</li> </ul>



## BACK2BASICS

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Woudenbergseweg 56-58, 3707 HX Zeist
Website:	www.back2basics.nl
Naam contactpersoon:	Hans van Egdom
Functie contactpersoon:	Managing partner en procesbegeleider
Direct telefoonnummer:	06 - 20 42 97 31
E-mailadres:	hans.vanegdom@back2basics.nl
Actief sinds:	1995
Aantal medewerkers:	ca. 20
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Procesbegeleiding en advisering op het vlak strategie, beleidsontwikkeling en veranderuitdagingen. We doen dit binnen het sociale en publieke domein. Met liefde voor mensen en passie voor resultaat.
Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Organisatie-ontwikkeling

Loopt de organisatie vast, is er behoefte aan een (cultuur)verandering of wil je van een 7 een 9 maken? Back2Basics begeleidt jouw organisatie om weer met elkaar resultaten te behalen. Een sterkere organisatie realiseer je samen.

#### Teamcoaching

Vallen de prestaties van het team tegen? Zijn er veel veranderingen in de organisatie waar het team lastig mee kan omgaan? Of wellicht missen eigenaarschap en verantwoordelijkheidsgevoel? Door doelgerichte teamcoaching stimuleren en versterken we de verbinding tussen teamleden. Met elkaar zorgen we voor een positieve beweging. We focussen op het talent en de kracht van het individu en het team.

#### Trainingen

Wil je werken aan je persoonlijke groei en ontwikkeling? De professionals van Back2Basics zorgen voor nieuwe inzichten, zelfontwikkeling en vooral het aanscherpen van de human skills. In een afwisselend programma word je optimaal in je eigen 'denk en doe-stand' gezet. We benutten het IDG-framework.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Begeleiding van VSG bij het ontwikkelen van een nieuwe strategie voor 2034</b>
Opdrachtgever:	André de Jeu
Doorlooptijd:	2024
Beschrijving project:	Begeleiden van het proces om te komen tot een nieuwe lange-termijnstrategie en positionering van VSG. We doen dit in brede samenspraak met de achterban door middel van sessies, gesprekken en reflecties. Alle input brengen we samen, analyseren we en vertalen we in een concrete strategie.

Project 2	<b>Beweegloket Den Haag</b>
Opdrachtgever:	Maartje Maarleveld
Doorlooptijd:	Oktober 2022 – februari 2023
Beschrijving project:	Het beweegloket in Den Haag geeft persoonlijk advies en helpt mensen met een auditieve, visuele, motorische, verstandelijke, psychosociale of chronische beperking. Na de oprichting en voortvarende start was een sprong nodig voor de organisatie om samen met de partners duurzaam vooruit te kunnen. Samen met de relevante stakeholders is een hernieuwde positionering en invulling van de organisatie tot stand gekomen.

Project 3	<b>Training gemeente Antwerpen</b>
Opdrachtgever:	Gijs Leyman
Doorlooptijd:	April – november 2024
Beschrijving project:	Trainen van drie teams van verenigingsadviseurs, beleidsmedewerkers en projectleiders op het vlak van vraagarticulatie, procesbegeleiding en generieke gesprekstechnieken. De training bestaat uit een mix van een theoretische basis, praktische oefeningen en diepere reflecties. Dit aan de hand van het IDG-framework.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Onze oorsprong ligt in de sport. Met meer dan 25 jaar ervaring hebben we baanbrekende trajecten mogen begeleiden. De afgelopen jaren is onze portefeuille gegroeid in de breedte. We begeleiden nu teams en organisaties in het hele sociale domein. Van de energie-transitie tot aan de jeugdzorg en uiteraard ook nog in het sportdomein. Zowel op gemeentelijk als op landelijk niveau. In die breedte is de rode draad altijd hetzelfde: het verenigen van mensen en organisatie rondom een gezamenlijk (maatschappelijk) doel.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De samenleving is in transitie wat zorgt voor steeds complexere uitdagingen binnen het sociale en publieke domein. Om oplossingen te vinden is samenwerken noodzakelijk. Ons beeld is dat hier meer en meer behoefte aan is. Wij vormen een beweging die positieve verandering realiseert door de verbondenheid van mensen, teams en organisaties te vergroten.





## B.A.S. BEGELEIDING EN ADVIES SPORTTERREINEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	'De Loods', Treubstraat 25-27, 2288 EH Rijswijk
Telefoonnummer algemeen:	015 - 285 22 11
Website:	www.bas-sport.nl

Naam contactpersoon:	P. Peter Prins
Functie contactpersoon:	Directeur / projectadviseur
Direct telefoonnummer:	06 - 30 28 45 80
E-mailadres:	pp@bas-sport.nl

Actief sinds:	1999
Aantal medewerkers:	10
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Advies, beheer, voorbereiding, aanbesteding en begeleiding uitvoering van aanleg en renovatie van sportparken

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Openbare ruimte
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advies buitensportaccommodaties

- Behoeftonderzoek
- Accommodatieadvies
- Accommodatiebeleid
- Ontwerp en budgettering

#### Beheer van sportparken

- Nulmeting als startpunt voor beheerplannen
- Dagelijks- en meerjarenbeheer met budgetbewaking
- Kwaliteitsbepaling en vervangingsadvies
- Onderhoudsbestek met onderhoudstekeningen
- Jaarrond advies met aandacht voor biodiversiteit en duurzaamheid

#### Renovatie- en aanlegprojecten

- Ontwerp met vooronderzoek, programma van eisen, ontwerp en tekeningen
- Aanbesteding met contractstukken, aanbesteding of offerte, opdrachtformulering
- Uitvoering met toezicht en begeleiding, directie, budgetbewaking, nazorg en revisie

Lees meer over deze onderdelen op onze website.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Herinrichting sportpark Elsenburg voor 4 olympische sporten</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rijswijk
Contactpersoon:	De heer P. (Patrick) Kops
Doorlooptijd:	2021 - 2023
Beschrijving project:	In overleg met de opdrachtgever en de verenigingen is het gehele sportpark heringericht voor 4 olympische sporten: hockey (4 water-velden met waterberging), wielrennen (een 1500 m wielersbaan), mountainbiken/veldrijden (een parcours) en BMX (een wedstrijd-baan). Door de aanleg van een ecologische zone die de twee naast-gelegen parken met elkaar verbindt, ontstaat een natuurvriendelijk sportpark dat extra aantrekkelijk is voor de gebruikers.

Project 2	<b>Projectmanagement en beheer sportparken</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Delft
Contactpersoon:	Mevrouw L. (Liza) van Baarle
Doorlooptijd:	2022 - 2025
Beschrijving project:	Advies en toezicht op het onderhoud van de sportparken. Inclusief contacten met verenigingen, aannemers en andere toeleveranciers door een vaste contactpersoon van BAS. Daarnaast adviseren en begeleiden wij de aanleg- en renovatieprojecten, updaten wij jaarlijks het beheerplan en waarborgen we daarin de 'zorgplichtacties' en de biodiversiteit op de sportparken.

Project 3	<b>Renovatie atletiekbaan</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nieuwegein
Contactpersoon:	De heer J. (Jeroen) van Hoeflaken
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	Voorbereiding tot en met de begeleiding van de uitvoering en (financiële) afhandeling van het project. In aanloop naar de renovatie is overlegd met de atletiekvereniging, zijn bezoeken gebracht aan andere atletiekbanen, is de huidige atletiekbaan ingemeten en is een ontwerp-tekening gemaakt voor de renovatie. Ook zijn een halfjaar vóór de uitvoering diverse delen van de baan voorbelast vanwege het verplaatsen van de technische nummers.

Lees meer over deze en andere projecten op onze website.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	BAS groeit gestaag door. Medewerkers blijven zich ontwikkelen op het vakgebied. Naast sportvelden zijn wij ook in te schakelen voor vergroeningsprojecten en ecologische groeninrichting.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Watermanagement wordt steeds meer een speerpunt bij het ontwerp van sportparken en -velden. Blijvend meer aandacht voor duurzaamheid en milieu, waakzame omgevingsdiensten, het structureel tekort aan arbeidskrachten in de markt en het verdwijnen van vakkennis.



## BBN ADVISEURS

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	De Molen 65, 3995 AW Houten
Telefoonnummer algemeen:	088 - 226 74 00
Website:	www.bbn.nl

Naam contactpersoon:	Bas Fukken en Marjan Stijlaart
Functie contactpersoon:	Sectormanager Overheid
Direct telefoonnummer:	088 - 226 24 80
Telefoonnummer mobiel:	06 - 20 49 32 21
E-mailadres:	info@bbn.nl

Actief sinds:	1968
Aantal medewerkers:	ca. 130
Werkgebied:	Landelijk (kantoren in Houten, Amsterdam en Rotterdam)
Specialisatie:	Huisvestingsadvies, projectmanagement, portefeuillemanagement, onderhoudsadvies en verduurzaming van maatschappelijke voorzieningen

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Huisvestingsadvies

- Businesscase, Project Initiatie Document, visievorming, gebruikersanalyse, projectkaders en budget
- Haalbaarheidsonderzoek, vergelijking locaties, keuze renovatie of nieuwbouw

#### Vastgoedmanagement

- MJOP, onderhoudsstrategie en quickscan verduurzaming
- Portefeuille-advies en portefeuille-verduurzaming

#### Project- en procesmanagement

- Huisvestingsadvies: opstellen ruimtelijk, functioneel en technisch PvE
- Project-, bouwproces- en realisatiemanagement: directievoering en toezicht, kwaliteitsmanagement bij Design & Build

#### Ondersteunende expertises

- Duurzaamheidsmanagement: bouw- en investeringskosten (LCC, TCO, restwaarde), monitoren van de opgeslagen CO<sub>2</sub> in ontwerp (MPG)
- Aanbestedingen architect, adviseurs, aannemers, Design & Build (MO)

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Scenariostudie op wijkniveau t/m realisatie MFA De Scheg</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Uithoorn
Contactpersoon:	Dhr. F. Gerritsen
Doorlooptijd:	2018 - 2022
Beschrijving project:	Scenariostudie op wijkniveau naar bestaande voorzieningen en nieuwbouwwensen voor maatschappelijk vastgoed en woningen. Uit deze studie kwamen twee projecten: voor MFA Thamerdal hebben we het Programma van Eisen opgesteld en voor MFA De Scheg hebben we het gehele project begeleid. MFA De Scheg is energieneutraal en grotendeels gebouwd van kruislings gelamineerd hout, voorzien van een sedumdak en zonnepanelen. De bestaande fundering van de sporthal is hergebruikt voor de nieuwbouw. In het gebouw is een 48 x 28 m sporthal met tribune en horeca gerealiseerd, een kinderopvang, een buurtkamer en ruimtes voor maatschappelijke functies, dans en body & mind.

Project 2	<b>Verduurzaming en nieuwbouw sporthal Diemen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Diemen
Doorlooptijd:	2019 - 2022
Contactpersoon:	Dhr. K. Boers
Beschrijving project:	Verduurzaming en functionele opwaardering van een bestaande sporthal plus nieuwbouw van een 48 x 28 m sporthal plus horeca met een af te scheiden deel voor BSO. Het gebouw is gasloos en (vrijwel) energieneutraal door 250 zonnepanelen. Sedumdaken dragen bij aan een goede afvoer van regenwater, verkoeling en biodiversiteit.

Project 3	<b>Meerjaren Investeringsplan Sport Amersfoort</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Amersfoort
Doorlooptijd:	2023 - heden
Contactpersoon:	Dhr T. den Uijl
Beschrijving project:	Voor gemeente Amersfoort onderzoeken wij de meerkosten voor de functionele verbeteringen van binnensportaccommodatie, buitensportaccommodaties en de openbare ruimte vanuit sportbeleid ten opzichte van de kosten die al op de begroting staan vanuit vastgoed voor onderhoud, vervanging en verduurzaming, onderwijs en indeling van de openbare ruimte. Het meerjaren Investeringsplan Sport geeft de ambtenaren van sportbeleid de financiële middelen om functioneel gewenste verbeteringen tot 2030 te realiseren.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Versterking marktleiderschap in duurzaam project- en kostenmanagement, uitbreiding met CO <sub>2</sub> -gestuurd ontwerpen en restwaardeberekeningen.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar maatwerk op het gebied van integraal en duurzaam maatschappelijk vastgoed, verschuiving van nieuwbouw naar hergebruik en verduurzaming.



## BLUE CHANGE / CLEO SISSINGH INTERIM MANAGEMENT

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Engelwortel 4, 2498 CG Den Haag
Telefoonnummer algemeen:	06 - 10 65 05 56
Website:	Zie <a href="http://www.linkedin.com/in/cleosissingh/">www.linkedin.com/in/cleosissingh/</a>

Naam contactpersoon:	Cleo Sissingh
Functie contactpersoon:	Eigenaar
Direct telefoonnummer:	06 - 10 65 05 56
E-mailadres:	<a href="mailto:cleo@cleosissingh.nl">cleo@cleosissingh.nl</a>

Actief sinds:	2010
Aantal medewerkers:	1
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Interimmanagement en procesmanagement

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Interimmanagement

Interimmanagement vooral binnen organisaties die substantiële veranderingen of cruciale ontwikkelingen moeten doormaken, waarbij gedragsverandering een belangrijke rol speelt. De focus ligt in de meeste gevallen op het oplossen van lastige financiële, personele en organisatorische problemen.

#### Procesmanagement

- Verzelfstandiging/privatisering en deprivatisering
- Kwaliteitsverbetering en certificering
- Organisatieontwikkeling en cultuurverandering
- Optimaliseren (financiële) managementinformatiestromen
- Digitalisering

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Procesmanager verzelfstandigingsvraagstuk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Amsterdam
Contactpersoon:	Laura van Walsem
Doorlooptijd:	Februari 2021 – mei 2022
Beschrijving project:	De Directie Sport en Bos van de gemeente Amsterdam heeft zich de vraag gesteld wat de meest optimale beheer- en organisatievorm zou zijn na de samenvoeging van de stadsdelen. Ik ben ingeschakeld als procesmanager om te helpen deze vraag te beantwoorden. Onderdeel van de vraagstelling is of een sportbedrijf een goede optie zou kunnen zijn.

Project 2	<b>Interim Hoofd zwembaden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Amsterdam
Contactpersoon:	Saskia Schakel
Doorlooptijd:	Juli 2021 – februari 2022
Beschrijving project:	De afdeling zwembaden binnen de Directie Sport en Bos is verantwoordelijk voor de exploitatie van alle zwembaden in Amsterdam die door de gemeente zelf worden geëxploiteerd. Een aantal daarvan is een echt icoon zoals De Mirandabad en het Zuiderbad. Ik vervang het hoofd van de afdeling zwembaden, Saskia Schakel, die met zwangerschapsverlof is. Alsook omdat er een aantal grote projecten loopt, zoals de verduurzaming van het Mirandabad, nieuwbouw van een zwembad, hercontractering van het onderhoud en optimalisatie van de interne organisatie.

Project 3	<b>Bestuursvoorzitter Sportbedrijf Noordwijk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Noordwijk
Contactpersoon:	2018 - 2020
Doorlooptijd:	Gerben van Duin
Beschrijving project:	Sportbedrijf Noordwijk levert een belangrijke bijdrage aan de realisatie van het actieve en bevlogen sport- en cultuurbeleid in de gemeente Noordwijk. Ze beheert en exploiteert de gemeentelijke binnen- en buitensportaccommodaties. Door de inzet van Buurtsportcoaches en Cultuurcoaches worden de Noordwijkse inwoners in aanraking gebracht met allerlei sportieve en culturele activiteiten. Bij het sport- en cultuurloket van het Sportbedrijf kunnen inwoners, verenigingen en andere organisaties al hun vragen stellen over cultuur en sport in de gemeente. Daarnaast zorgt het Sportbedrijf met Goed Bezig dat de Noordwijkse jeugd zich bewust is van (de effecten van) een gezonde levensstijl. Vanaf 2019 ben ik voorzitter.



## BMC YACHT GROUP

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Databankweg 26D, 3821 AL Amersfoort
Telefoonnummer algemeen:	033 - 496 52 00
Website:	Algemeen: <a href="http://www.bmc.nl">www.bmc.nl</a> Domein sport en bewegen: <a href="https://www.bmc.nl/sociaal-domein/versterken-sociale-basis/sport-bewegen">https://www.bmc.nl/sociaal-domein/versterken-sociale-basis/sport-bewegen</a>

Naam contactpersoon:	Bas van der Heijden / Jurrie Groenendijk
Functie contactpersoon:	Managing consultants
Telefoonnummer mobiel:	06 - 13 58 80 97 / 06 - 10 01 14 44
E-mailadres:	<a href="mailto:bas.van.der.heijden@bmc.nl">bas.van.der.heijden@bmc.nl</a> / <a href="mailto:jurrie.groenendijk@bmc.nl">jurrie.groenendijk@bmc.nl</a>

Actief sinds:	1986
Aantal medewerkers:	Bij domein sport en bewegen circa 15 (totaal 1000+)
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Onderzoek, advies en interimwerkzaamheden op het gebied van sport- en beweegbeleid, integraal sociaal domein, gezond en actief leven en de verbinding sociaal en fysiek domein. Project- en programmamanagement, procesbegeleiding, advieswerkzaamheden, interimmanagement en detachering.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advies en onderzoek

- BMC onderzoekt het werkveld en adviseert over de stappen die u kunt nemen. Onze adviseurs zijn experts op het gebied van openbaar bestuur en de georganiseerde sport, zoals de NOC\*NSF en sportbonden. We geven advies op strategisch en bestuurlijk niveau en begeleiden complexe (participatie)processen binnen ministeries, gemeenten, provincies en koepelorganisaties in de sport.

#### Detachering

- BMC levert adviseurs en interim professionals op ieder niveau: van beleids- tot managementniveau en van lijnorganisatie tot programma- of projectorganisatie.

#### Opleidingen en trainingen

- BMC levert persoonlijke opleidingstrajecten en in-company trainingen op maat. Deze trainingen worden afgestemd op de specifieke behoeften van uw organisatie.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Interimmanager sportactivering</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Dhr. B. van der Heijden
Beschrijving project:	Tijdelijke waarneming van taken als teamleider en MT-lid. Inclusief interne advisering over verdere organisatieontwikkeling.

Project 2	<b>Onderzoek en advies met betrekking tot positionering en inzet combinatiefunctionarissen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rijssen-Holten
Contactpersoon:	Dhr. J. Groenendijk
Beschrijving project:	Onderzoek naar en advies over de inzet van de Brede Regeling Combinatiefuncties in de gemeente. Vanuit de inhoudelijke doelstellingen meegedacht over organisatie, financiering en aansturing van deze uitvoeringscapaciteit.

Project 3	<b>Advies en procesbegeleiding bij ontwikkeling van nieuwe gemeentelijke visies, sport- en preventieakkoorden, GALA</b>
Opdrachtgever:	Diverse gemeenten
Contactpersoon:	Diverse adviseurs
Beschrijving project:	Adviseren en ondersteunen van de gemeenten bij het ontwikkelen van (en besluitvorming over) nieuwe visies, uitvoeringsplannen en/of akkoorden. Waarbij veel aandacht voor participatie van netwerkpartners en inwoners. Waarbij eveneens aandacht voor passende vorm netwerksamenwerking en inrichting organisatie (zoals programmatisch werken).

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Gezien de ontwikkelingen (zie hieronder) is de omvang en brede expertise van BMC (met betrekking tot onder meer de relatie met welzijn, zorg, jeugd, onderwijs en ruimtelijke ontwikkeling) een toegevoegde waarde. BMC geeft zorgvuldige adviezen mét aanbevelingen bij de uitvoering en waar nodig praktische ondersteuning.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Samenhang en omvang van sociaal maatschappelijke vraagstukken op het gebied van gezond en actief leven maken dat overheid, organisaties en inwoners meer vanuit collectieve opgaven en gelijkwaardige samenwerking moeten opereren. Waarbij meer oog voor de samenhang tussen sociale, fysieke, financiële, economische aspecten.



## BOSAN SPORTINSTALLATIES BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Metaalstraat 21, 7483 PD Haaksbergen
Telefoonnummer algemeen:	053 - 572 31 15
Website:	www.bosan.nl

Naam contactpersoon:	Aard Slagman
Functie contactpersoon:	Algemeen directeur
Telefoonnummer mobiel:	06 - 45 45 60 07
E-mailadres:	a.slagman@bosan.nl

Actief sinds:	1974
Aantal medewerkers:	80
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Ontwerpen, produceren, inrichten, inspecteren en onderhouden van de sportinventaris in binnensportaccommodaties voor bewegingsonderwijs, sport en topsport.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Ontwerp en engineering van sportmaterialen
- Productie en plaatsing/montage van sportmaterialen in binnensportaccommodaties
- Veiligheidsinspecties, onderhoud en reparaties van sportmaterialen
- Advisering en inrichtingsvoorstellen binnensportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Eemsdelta College</b>
Opdrachtgever:	Eemsdelta College
Contactpersoon:	Dhr. B. Raangs
Doorlooptijd:	2022 - 2023
Beschrijving project:	De vier zaaldelen van het Eemsdelta College zijn geschikt voor onderwijs en (wedstrijd)sport. De zalen zijn in nauw overleg met de opdrachtgever en gebruikers ingericht en voorzien van elektrisch

	klimrek, wandtrampoline, elektrisch ringenhijsstelsel, basketbalinstallaties, volleybalinstallaties en losse sporttoestellen zoals kasten, matten en spelmateriaal. Hiermee kunnen oneindig veel bewegemogelijkheden worden gemaakt. De sportinventaris is gecodeerd en opgenomen in de database in het digitaal klantportaal ten behoeve van de jaarlijkse veiligheidsinspecties en een meerjaren-onderhoudsprogramma.
--	---

Project 2	<b>Internationale School</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Almere
Contactpersoon:	Mevr. Erin Wilson en dhr. Francisco Oliviera
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Almere kent sinds kort een volledig nieuw en modern schoolgebouw voor internationaal basis- en middelbaar onderwijs: de Internationale School Almere. Het gebouw is voorzien van een eigen speellokaal en twee gymzalen, die door Bosan zijn ingericht. Het speellokaal heeft een Cubewand en een aangepaste vloer. Het lokaal beschikt over veel materiaal zoals ringenstellen, een klimrek, kleutermateriaal, etc. Er is veel hout verwerkt en de vloer is zandkleuring, wat een rustige, natuurlijke uitstraling geeft. De gymzalen zijn voorzien van akoestische wandbekleding, elektrisch bedienbare wandrekken, zwaai-punt-verlagers, elektrische hijsunits etc. Daarnaast zijn er een rekstokopstelling in het vierkant, slackline muurbeugels en een wandtrampoline.

Project 3	<b>KC Mokum, Amsterdam</b>
Opdrachtgever:	Schoolbestuur Innoord
Contactpersoon:	Dhr. P. Meijboom
Doorlooptijd:	2022 - 2023
Beschrijving project:	Doel was een zaalindeling met optimale gebruiksmogelijkheden voor bewegingsonderwijs, georganiseerde sport(verenigingen) en anders georganiseerde sporten. We hebben ons verdiept in de wensen van de school als hoofdgebruiker en hebben tevens gekeken naar de mogelijkheden van de zaal voor de wijk Elzenhagen. Binnen de gekozen zaalinrichting kunnen acht vakken worden gecreëerd waarin kleine groepjes leerlingen aan de slag kunnen. Dat is meer dan in een standaard beweegbox, waar maximaal vier vakken gebruikelijk zijn. De gymdocent heeft ruime keuzevrijheid om de lessen in te richten.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Naast ontwerper, producent en leverancier is Bosan steeds vaker adviseur en regisseur bij inrichting van binnensportaccommodaties. Wij nemen de opdrachtgever steeds meer zorgen uit handen.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Leverancier wordt adviseur: toenemende behoefte aan vernieuwing, multifunctionaliteit en interactiviteit in de sportaccommodatie en meer aandacht voor duurzaamheid, levensduur en reparatiemogelijkheden.





## DRAAIJER

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Pythagoraslaan 101, 3584 BB Utrecht
Telefoonnummer algemeen:	030 – 659 23 33
Website:	www.draaijerparters.nl

Naam contactpersoon:	Berry ten Pas
Functie contactpersoon:	Directeur
Telefoonnummer mobiel:	06 – 29 60 88 81
E-mailadres:	b.ten.pas@draaijerparters.nl

Actief sinds:	In 1995 werd Starke Diekstra draaijer+partners; in 2022 Draaijer
Aantal medewerkers:	ca. 80
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Als strategisch partner in slimme en gezonde omgevingen richt Draaijer zich op een integrale aanpak, van strategie en advies tot realisatie en exploitatie.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Strategie en advies

Onder meer:

- Visie- en ambitievorming
- Strategie en Plan van Aanpak
- Conceptontwikkeling
- Masterplanning
- Haalbaarheidsonderzoek
- Businesscase

#### Management en realisatie

Onder meer:

- Proces-, programma- en projectmanagement
- Plan van aanpak
- Ontwerpmanagement
- Aanbesteden en contractvorming
- Directievoering en toezicht
- Kostenmanagement en risicobeheersing

#### Exploitatie en beheer

Onder meer:

- Verduurzaming vastgoedportefeuille
- Interimmanagement
- Facilitaire dienstverlening
- Onderhoud en Beheer
- Onderhoudsmanagement (MJOP)
- Contractmanagement

#### Data + Digital services

Onder meer:

- Smart Strategy Hack
- Dashboarding
- Businesscase en Value case
- Ecosysteem ontwerp en implementatie
- Programma van Informatie
- Smart Building Strategy
- Directievoering en toezicht

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcampus Zuiderpark</b>
Opdrachtgever:	De Haagse Hogeschool
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	De Haagse Hogeschool wil haar huisvesting binnen de Sportcampus Zuiderpark optimaliseren om een toekomstbestendige en uitdagende leeromgeving te creëren. Draaijer biedt ondersteuning in de vorm van procesbegeleiding met ideevorming tot en met besluitvorming en ontwerp. Draaijer verzorgde: huisvestingsadvies, procesmanagement, conceptontwikkeling, kostenmanagement.

Project 2	<b>Vitaliteitscampus Karding</b>
Opdrachtgever:	Alfa College
Doorlooptijd:	2021 - heden
Beschrijving project:	Een gezonde leefstijl voor en door iedereen. Dat is de opgave waar de stad Groningen samen met de regio voor staat. In dat kader heeft het Alfa College Draaijer gevraagd om samen met Sport050, Topsport Talentschool en de gemeente Groningen de plannen voor de Vitaliteitscampus Karding te ontwikkelen. Draaijer verzorgde: strategie, masterplanning, businesscase, gebiedsontwikkeling, vastgoedadvies.

Project 3	<b>Beweegbox, Roden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Noordenveld en RSG De Borgen
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	In Roden wordt de eerste, volledig door het consortium gerealiseerde, Beweegbox gebouwd. Een modulaire, vierkante sportzaal van 16 x 16 meter, waarbinnen in vier losse kwadranten sport- en beweegonderwijs gegeven kan worden. Draaijer verzorgde: visievorming en inspiratie, conceptontwikkeling, masterplanning, businesscase en value case, projectmanagement.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Met ons Programma van Bewegen ontwikkelen we vernieuwende en toekomstbestendige sportaccommodaties, zodat we oplossingen kunnen bieden voor én bijdragen aan een gezondere leefstijl. Daarnaast zoeken we naar manieren om circulaire huisvesting te creëren die past bij organisaties en de gebruikers.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De wereld van sporten, bewegen en lichamelijke activiteiten verandert continu, met nieuwe sportvarianten en technologische innovaties. Tegelijk zien we dat mensen minder in verenigingsverband bewegen en dat zij nieuwe manieren vinden om samen te sporten. Ook komt steeds meer aandacht voor vitaliteit, sociaal ontmoeten en de mentale voordelen van sporten. Dit vraagt om een nieuwe manier van kijken naar sportaccommodaties. Het is belangrijk dat iedereen op zijn/haar eigen manier en eigen niveau kan bewegen. Hierbij zoeken we naar kansen voor gezamenlijk gebruik door onderwijs, zorg en andere maatschappelijke organisaties.



## DRIJVER EN PARTNERS BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Kelvinring 54, 2952 BG Alblasterdam
Telefoonnummer algemeen:	010 - 211 21 21
Website:	www.drijver-en-partners.nl

Naam contactpersoon:	Fons van Beers en Janneke Rijkse
Functie contactpersoon:	Directeur
Telefoonnummer mobiel:	06 - 53 10 72 96 / 06 - 83 16 14 93
E-mailadres:	info@drijver-en-partners.nl

Actief sinds:	1988
Aantal medewerkers:	8
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Onderzoek en advies op het gebied van beleid, exploitatie en beheer van maatschappelijke voorzieningen. Project-, proces- en interimmanagement.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Organisatie- en financiële doorlichting
- Fiscale vraagstukken
- Exploitatieadvies
- Haalbaarheidsonderzoek
- Beleidsontwikkeling
- Capaciteitsonderzoeken
- Businesscase
- Beheermodellen
- Aanbesteding

#### Project, proces- en interimmanagement

- Begeleiden aanbestedingstrajecten
- Begeleiden, coördineren en implementeren van verzelfstandigings- en privatiseringstrajecten
- Bouwprocesmanagement
- Tijdelijke vervanging van management / bestuur
- Managen en/of coachen van leidinggevend kader
- Tijdelijke vervanging beleidsadviseur sport

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Interim adviseur Sportzaken</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Bodegraven-Reeuwijk
Contactpersoon:	Mw. L. Keijzers
Doorlooptijd:	2019- 2023
Beschrijving project:	Vanwege vertrek van de seniorbeleidsmedewerker heeft Drijver en Partners op interimbasis invulling gegeven aan de functie Adviseur Sportzaken. Aandachtsgebieden onder andere: procesmanagement harmonisatie sportverenigingen; contact onderhouden met sportgebruikers; uitvoeren lopende zaken waaronder de verduurzaming van (buitensport)accommodaties en renovatie kunstgrasvelden.

Project 2	<b>Toekomstvisie subtropisch zwembad het Caribabad</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Gorinchem
Contactpersoon:	Dhr. R. Koster, Stichting Gorinchemse Sportaccommodaties
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Onderzoek naar de bouwkundige staat van het Caribabad in Gorinchem, de verduurzamingsmogelijkheden en de toekomstscenario's voor de korte, middellange en lange termijn. De scenario's zijn beoordeeld op haalbaarheid, levensduur, duurzaamheid, veiligheidsaspecten, investerings- en exploitatiekosten en mogelijkheden voor regionale samenwerking. Het onderzoek is door Drijver en Partners samen met Straman Management en Advies uitgevoerd. De rapportage is in samenwerking met de gemeente, Stichting Gorinchemse Sportaccommodaties en overige stakeholders tot stand gekomen.

Project 3	<b>Advies en oprichting gemeentelijke BV nieuw zwembad</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rucphen
Contactpersoon:	Dhr A. van Dorst, Projectmanager / Mw E. Aerts, Beleidsmedewerker maatschappelijke ontwikkeling
Doorlooptijd:	2022 - 2023
Beschrijving project:	Voor deze opdracht heeft Drijver en Partners advies uitgebracht over de oprichting van een gemeentelijke BV voor een nieuw te bouwen zwembad. Na positief besluit van de gemeenteraad is deze opdracht vervolgd met het opstellen van het uitvoeringsplan dat voorziet in de inregelings- en inrichtingsaspecten voor de BV, de overname van mensen en materialen en de opstart van de nieuwe exploitatie en accommodatie. Daarna de feitelijke oprichting van de gemeentelijke BV door als kwartiermaker het uitvoeringsplan uit te voeren. Ook is de rol van interimdirecteur-bestuurder vervuld tot de komst van de vaste directeur-bestuurder.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Versterking marktleiderschap in verzelfstandiging en uitbreiding interimopdrachten.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar maatwerk op het gebied van (sport)beleid en toekomstbestendige exploitatie van maatschappelijk vastgoed.



## EYEVUE SYSTEMS BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	IJsselstraat 45, 5347 KG Oss
Telefoonnummer algemeen:	0412 - 79 80 80
Website:	www.eyeviewsystems.nl

Naam contactpersoon:	Peter Goedhart
Functie contactpersoon:	Directeur
Telefoonnummer mobiel:	06 - 25 04 73 43
E-mailadres:	pgoedhart@eyeviewsystems.nl

Actief sinds:	2003
Aantal medewerkers:	3
Werkgebied:	Benelux
Specialisatie:	Veiligheid in zwembaden

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Audit op toezicht in zwembaden en toezichtplannen
- Opleiden lifeguards

#### Installatie en onderhoud van:

- Poseidon drenkelingendetectiesysteem (het derde oog van de lifeguard)
- Sunwell installatie, voorheen Suntech (Zweedse techniek om zonlicht na te bootsen)

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Zwembad De Beemd, St. Oedenrode</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Meierijstad
Contactpersoon:	Dhr. M. Rovers
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	Poseidon drenkelingendetectiesysteem geïnstalleerd in twee bassins.

Project 2	<b>Zwembad De Neul, Veghel</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Meierijstad
Contactpersoon:	Dhr. M. Rovers
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	Poseidon drenkelingendetectiesysteem geïnstalleerd in twee bassins.

Project 3	<b>Zwembad Het Marnix, Amsterdam</b>
Opdrachtgever:	Stichting Space
Contactpersoon:	Dhr. E. Kuiper
Doorlooptijd:	2010 tot heden
Beschrijving project:	Doorlopende opleiding van nieuwe lifeguards, referentie met betrekking tot het Poseidon drenkelingendetectiesysteem en realisatie van het Toezichtplan met team van medewerkers.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sinds 1999 heeft de directeur/eigenaar van Eyeview Systems BV ervaring met het drenkelingendetectiesysteem van het Franse bedrijf Poseidon. In 2000 werd het eerste zwembad (Malkander) uitgerust met het Poseidon-systeem. Met de oprichting van Eyeview Systems in 2003 werd de focus gelegd op dit systeem. Het Poseidon-systeem wordt continu doorontwikkeld. Het voldoet aan de strenge NEN-EN-ISO 20380 normering. Het systeem heeft zich inmiddels meer dan 50 keer bewezen, waaronder vijf reddingen in Nederland.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De Omgevingswet (in werking getreden op 1 januari 2024) biedt de mogelijkheid verschillende veiligheidsmaatregelen te combineren. Hoe deze maatregelen naadloos op elkaar te laten aansluiten en in de uitvoering tot hun recht te laten komen? Wij bieden graag onze expertise aan.



## AANNEMERSBEDRIJF HAAFKES

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Wheedarsweg 9, 7471 GG Goor
Telefoonnummer algemeen:	0547 - 28 50 00
Website:	www.haafkes.nl

Naam contactpersoon:	De heer f. (Fons) Haafkes
Functie contactpersoon:	Directeur en eigenaar
Direct telefoonnummer:	06 - 53 67 81 77
E-mailadres:	f.haafkes@haafkes.nl

Actief sinds:	1926
Aantal medewerkers:	80
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Ontwerp, realisatie en onderhoud van sportaccommodaties, woon/zorgcomplexen en onderwijsgebouwen

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcentrum Zanderij, Ermelo</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Ermelo
Doorlooptijd:	Start bouw april 2022, oplevering december 2023
Beschrijving project:	Nieuwbouw multifunctioneel sportcentrum. Bestaande uit onder andere een sporthal met drie zaaldelen, 12 meter hoge turnhal, 25-meter wedstrijdabad met beweegbare bodem, doelgroepenbad met beweegbare bodem en een peuter-/kleuterbad. Gerealiseerd in bouwteamverband.



Sportcentrum Zanderij

Project 2	<b>Sportcomplex Nije Westermar, Burgum</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Tytsjerksteradiel
Contactpersoon:	De heer A. Jongedijk
Doorlooptijd:	Start bouw september 2019, oplevering oktober 2020
Beschrijving project:	Nieuwbouw multifunctioneel sportcomplex voor binnen- en buitensporters. Bestaande uit onder andere een sporthal, danszaal, fysiotherapie, kantine en kleed- en wasruimten. Gerealiseerd in bouwteamverband. Uitgeroepen tot meest duurzame sportaccommodatie van 2020.



Sportcomplex Nije Westermar



Turnhal Sportstad Heerenveen

Project 3	<b>Turnhal Sportstad Heerenveen, Heerenveen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Heerenveen
Contactpersoon:	De heer J. van Teijen
Doorlooptijd:	Start bouw september 2020, oplevering december 2020
Beschrijving project:	Nieuwbouw nationaal trainingscentrum voor turnen. Alleen bedoeld voor de olympische topatleten. Zowel het ontwerp als realisatie zijn verzorgd door Haafkes.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Jaren geleden begonnen wij met de renovatie van sportvloeren. Tegenwoordig ontwerpen en realiseren we met een team van specialisten complete multifunctionele sportcentra. Aandacht voor de wensen van de opdrachtgever en de eindgebruiker staan daarbij voorop.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Met gestandaardiseerde oplossingen voor de bouw van gymzalen en sporthallen spelen wij in op het dreigende tekort aan hedendaagse sportaccommodaties. Met onze oplossingen zijn wij in staat om in een beperkt tijdsbestek prijstechnisch aantrekkelijke en duurzame sportaccommodaties te realiseren.



## HELLEBREKERS TECHNIEKEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 6, 8070 AA Nunspeet
Bezoekadres:	Wieling 4, 8072 TE Nunspeet
Telefoonnummer algemeen:	088 - 456 80 00
Website:	www.hellebrekers.nl

Naam contactpersoon:	M. van den Berg
Functie contactpersoon:	Commercieel manager
Direct telefoonnummer:	06 - 51 24 72 91
E-mailadres:	m.vandenberg@hellebrekers.nl

Actief sinds:	1971
Aantal medewerkers:	260
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Water- en energiebesparing, klimaat neutrale oplossingen, monitorsystemen, service-en technisch beheer, risicodragend beheer en onderhoud

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

Exploitatie en sportbedrijven

Installatietechniek

Energiebesparing sportaccommodaties

Realisatie en onderhoud sportaccommodaties

- Renovatie sportaccommodaties
- Nieuwbouw sportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcomplex De Wiltsangh, Nunspeet</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nunspeet
Contactpersoon:	Dhr. J.C. Bos
Doorlooptijd:	September 2021 - maart 2023

Beschrijving project:	Sportcomplex De Wiltsangh is een multifunctionele overdekte sportaccommodatie, bestaande uit een zwemvoorziening met meerdere bassins en een sporthal. Als eerste binnenbad ter wereld heeft Sportcomplex De Wiltsangh een chloorvrij doelgroepenbad, geheel zonder chemicaliën. Naast het sportgedeelte beschikt de accommodatie over een grote centrale entree met horeca en diverse multifunctionele ruimten. De totale omvang van de accommodatie bedraagt ca. 8.040 m <sup>2</sup> BVO. Het project is zonder gasaansluiting.
-----------------------	--

Project 2	<b>Multifunctionele accommodatie De Beeck, Bergen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Bergen
Contactpersoon:	Dhr. Voskuil
Doorlooptijd:	December 2020 - juli 2022
Beschrijving project:	Multifunctionele accommodatie De Beeck bestaat uit een zwemvoorziening met meerdere bassins en een sporthal. Naast het sportgedeelte beschikt de accommodatie over een grote centrale entree, commissiekamers en de raadzaal van de gemeente Bergen met ontmoetingsruimten, kantoren, jeugdhonk, biljartzaal, danszaal, horeca en fitness. De totale omvang van de accommodatie bedraagt ca. 8.400 m <sup>2</sup> BVO. Het gehele project is zonder gasaansluiting.

Project 3	<b>Sportcentrum De Sportwaard, Zaltbommel</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zaltbommel
Contactpersoon:	Dhr. G.J. van der Maas
Doorlooptijd:	April 2020 - september 2021
Beschrijving project:	Sportcentrum De Sportwaard is een multifunctionele overdekte sportaccommodatie, bestaande uit een zwemvoorziening met meerdere bassins en een sporthal. Naast het sportgedeelte beschikt de accommodatie over een grote centrale entree met horeca en diverse multifunctionele ruimten. De totale omvang van de accommodatie bedraagt ca. 7.080 m <sup>2</sup> BVO.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Door middel van R&D, scholing van medewerkers en partnerships met kennisinstututen streeft Hellebrekers continue naar het ontwikkelen van innovatieve klantoplossingen. De duurzaamheid van de oplossingen houden wij daarbij steeds voor ogen. Wij zijn continu bezig met het doorontwikkelen van klimaatneutrale oplossingen. Een voorbeeld hiervan is de ontwikkeling van een chloorvrij zwembad dat wij recent hebben gerealiseerd voor gemeente Nunspeet.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Binnen de water- en leisuremarkt moeten accommodaties steeds flexibeler en multifunctioneler worden om blijvend aan de diverse veranderende marktbehoeften te kunnen voldoen. Duurzaamheid, kostenbesparing en ontzorging zijn veelal sleutelwoorden bij onze opdrachtgevers.







## HERCULAN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 46, 4230 BA Meerkerk
Bezoekadres:	Energieweg 6, 4231 DJ Meerkerk
Telefoonnummer algemeen:	0183 - 35 47 00
Website:	www.herculan.com

Naam contactpersoon:	Michel van der Linden
Functie contactpersoon:	Verkoop
Direct telefoonnummer:	06 - 29 26 94 35
E-mailadres:	michelvanderlinden@herculan.com

Actief sinds:	1992
Aantal medewerkers:	95
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Kunststof gietvloeren voor sport, utiliteit en marine

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Sportvloeren

- Aanbrengen
- Produceren
- Sportvloeradvies
- Specialistisch reinigen van sportvloeren
- Inspecteren + rapportage en aanbevelingen

#### Gietvloeren (+ holle hoekplinten) poly-urethaan en epoxy

- Aanbrengen
- Produceren

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sporthal De Drait, Drachten</b>
Opdrachtgever:	Wind Design + Build
Contactpersoon:	Jeroen Schurink
Doorlooptijd:	1 jaar
Beschrijving project:	De oude sporthal werd in 2022 ontmanteld. Herculan heeft de

sportvloer verwijderd en vernalen tot korrels. In 2023 is de oude sportvloer volledig gebruikt voor de aanleg van de dempende onderlaag van de nieuwe sportvloer, NOC\*NSF-klasse 2. Daarnaast zijn alle toilet- en kleedruimtes voorzien van decoratieve gietvloeren.



Sporthal De Drait



Huis voor Sport en Cultuur

Project 2	<b>Huis voor Sport en Cultuur, Zuidwolde</b>
Opdrachtgever:	Hesco Bouw
Contactpersoon:	Anton Brinkman
Doorlooptijd:	3 weken
Beschrijving project:	Voor de sporthal van het Huis voor Sport en Cultuur is voor de Herculan Forest Amazone sportvloerafwerking gekozen. Een fraaie plankenstructuur, geheel naadloos en onderhoudsarm. De beleving van hout, maar dan zonder ontbossing. In de gymzaal is een eigentijds bewegingsconcept aangebracht op de sportvloer. De overige ruimtes zijn voorzien van decoratieve gietvloeren.

Project 3	<b>Onderhoudsovereenkomst</b>
Opdrachtgever:	SRO
Contactpersoon:	Jasper van Opijnen
Beschrijving project:	Voor SRO doet Herculan de jaarlijkse inspectie van alle sportvloeren, zowel de PU-vloeren (46) als de houtvloeren (7). Door de groei die SRO doormaakt, groeit ook het aantal te inspecteren locaties. Indien nodig verzorgt Herculan een specialistische reiniging.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Herculan heeft de afgelopen vijf jaar een professionaliteitsslag gemaakt. We zijn overgestapt op een nieuw besturingssysteem en hebben een personele groei van 25% gehad. Herculan is een echt familiebedrijf; de nieuwe generatie is inmiddels toegetreden tot het management.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Circulaire economie: vanaf 2030 moeten gemeenten 50% minder grondstoffen gebruiken en per 2050 volledig circulair zijn. Herculan heeft de afgelopen jaren volop ingezet op circulariteit. Dit heeft geresulteerd in de Herculan FULL CIRCLE. Om de milieu-impact van onze twee meest verkochte sportvloeren in kaart te brengen, hebben wij een LCA met bijbehorende EPD laten opstellen. Het betreft de sportvloersystemen Herculan MF 9+2 en Herculan MF Blue 33. Dit stelt ons in staat om bewuste keuzes te maken als het gaat om het reduceren van onze milieu-impact.



# HOSPITALITY GROUP

## HOSPITALITY GROUP

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Nijverheidsweg-Noord 78, 3812 PM Amersfoort
Telefoonnummer algemeen:	033 - 462 55 55
Website:	www.hospitality-group.nl

Naam contactpersoon:	Robin Reverda en Ruud Manenschijn
Functie contactpersoon:	Adviseurs
Direct telefoonnummer:	Robin: 06 - 82 98 38 43 / Ruud: 06 - 13 14 28 45
E-mailadres:	info@hospitality-group.nl

Actief sinds:	1986
Aantal medewerkers:	100
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Hospitality Group ondersteunt gemeenten en maatschappelijke organisaties bij beleid, ontwikkeling en beheer van maatschappelijke voorzieningen. Dat doen wij met een scherp oog voor de maatschappelijke opgave, datagedreven en met de gebruiker centraal.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Opstellen van toekomstvisies voor individuele accommodaties en/of meerdere maatschappelijke voorzieningen.
- Ontwikkelen van accommodatiebeleid voor bewegen, cultuur, onderwijs, sport, welzijn en zorg.
- Omvorming van traditionele sportparken naar open, multifunctionele parken met een brede maatschappelijke functie.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Toekomstvisie De Scheg</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Deventer
Doorlooptijd:	2022 - 2023
Beschrijving project:	Hospitality Group heeft in opdracht van de gemeente Deventer een visie ontwikkeld voor De Scheg, één van de grotere multifunctionele sportaccommodaties van Oost-Nederland. Deze visie omvat de

	maatschappelijke functie, duurzaamheid en aantrekkelijkheid van De Scheg. De gemeente wil een langetermijnvisie om onderbouwde beslissingen te nemen over investeringen en onderhoud, met als doel goede en betaalbare sportvoorzieningen bieden die voldoen aan de behoeften van haar inwoners.
--	--

Project 2	<b>Programma/ toekomstvisie maatschappelijke voorzieningen voor Zwolle, Purmerend en Delft</b>
Opdrachtgever:	Gemeenten Zwolle, Purmerend, Delft
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	De gemeenten Purmerend, Delft en Zwolle hebben een visie ontwikkeld op de huidige en toekomstige maatschappelijke voorzieningen. Deze visie geeft de gemeenten zicht op de bestaande, maar vooral op de toekomstige behoefte aan voorzieningen van de inwoners. Denk hierbij aan: zorg, gezondheid, welzijn, sport, bewegen, spelen, cultuur, ontmoeten, openbare ruimte, onderwijs, kinderopvang, peuterspeelplaatsen et cetera.

Project 3	<b>Toekomstplan sportpark De Elze</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Lochem
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	Voor de gemeente Lochem heeft Hospitality Group een onderzoek uitgevoerd om te komen tot een gedragen (ruimtelijk) toekomstplan voor de gebruikers van Sportpark De Elze en voor de gemeente en haar inwoners. Het rapport geeft onder meer een beeld van de mate waarin een nieuw/gerenoveerd sportpark een bijdrage kan leveren aan de maatschappelijke opgave, het draagvlak, de zorgen van (potentiële) gebruikers en de globale financiële gevolgen. In een volgend stadium zal een beheer- en exploitatieopzet inclusief bijpassende exploitatieramingen worden uitgewerkt.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	<ul style="list-style-type: none"><li>• Van sport en bewegen naar het sociale domein.</li><li>• Met een gepersonaliseerde voorzieningenmonitor kan Hospitality Group onder andere de vitaliteit en zelfredzaamheid van inwoners op wijk- en buurtniveau in alle Nederlandse gemeenten overzichtelijk weergeven. Dit gebruiken wij voor advies over accommodatieaanbod, beheer en programmering.</li></ul>
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sport en bewegen als vliegwielt voor de transformaties binnen het sociale domein.</li><li>• Van traditionele sportparken naar open en multifunctionele parken.</li><li>• Leefstijlen en levensfasen als instrumenten voor accommodatieplanning.</li><li>• Behoeft aan afwegingskaders (als onderdeel van beleid) voor totstandkoming en instandhouding van (sport) accommodaties.</li></ul>



## ICS ADVISEURS

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Kantoren in Zwolle, Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven
Telefoonnummer algemeen:	088 - 235 04 27
Website:	www.icsadviseurs.nl

Naam contactpersoon:	Michel de Boer
Functie contactpersoon:	Senior adviseur huisvesting
Direct telefoonnummer:	06 – 22 60 48 75
E-mailadres:	Michel.de.boer@icsadviseurs.nl, info@icsadviseurs.nl

Actief sinds:	1955
Aantal medewerkers:	125
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Advisering in maatschappelijk vastgoed, van strategie en ambitie tot en met beheer en bouwprojectmanagement.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden <input checked="" type="radio"/> Openbare ruimte
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Integraal accommodatiebeleid en planvorming
- Programma van Eisen (PvE)
- Haalbaarheidsonderzoeken
- Locatie onderzoeken
- Conditietellingen, scans
- (D)MJOP's en (D)MIP's
- Businesscases i.r.t. renovatie en ver- of nieuwbouw accommodaties
- Beheer- en exploitatievraagstukken
- (Europese) aanbesteding

#### Project-, proces- en interimmanagement

- Bouwprojectmanagement
- Directievoering en toezicht
- Interimmanagement (via zusterbedrijf ICSinterim)

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Advies en begeleiding multifunctionele accommodatie Wolderhuus</b>
Opdrachtgever:	Gemeente De Wolden
Beschrijving project:	In het nieuwe Wolderhuus zijn verschillende activiteiten rond sport, welzijn en cultuur bij elkaar gebracht. Op een centrale plek in het dorp ontwikkelde zich in goede harmonie een organisch gebouw dat ontmoeting faciliteert. ICS heeft het volledige projectmanagement invulling gegeven: van initiatiefase tot en met uitvoeringsfase. Bijzonder aan deze nieuwe accommodatie is dat een sportzaal volledig is ingericht op basis van het Athletic Skills Model.

Project 2	<b>Integraal accommodatiebeleid</b>
Opdrachtgever:	Gemeenten Hoogeveen, Groningen, Rhenen en Arnhem
Beschrijving project:	ICSadviseurs heeft in samenwerking met diverse gemeenten een Integraal Accommodatieplan opgesteld. Op basis van een behoeften- en capaciteitsonderzoek is een plan opgesteld dat inzage geeft in de maatregelen die de komende jaren moeten worden getroffen om te komen tot een toekomstbestendige portefeuille van maatschappelijk vastgoed. Hieronder vallen de sportaccommodaties die het bewegingsonderwijs en de binnen- en buitensport zo goed als mogelijk faciliteren. Bovendien schetst dit plan meerdere scenario's per kern en zijn de financiële consequenties van deze scenario's en de dekking van de benodigde investeringen inzichtelijk gemaakt. Dit op basis van verschillende niveaus van duurzaamheid.

Project 3	<b>Haalbaarheidsonderzoek multifunctioneel sportcomplex</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Oldambt
Beschrijving project:	In opdracht van de gemeente heeft ICSadviseurs onderzoek gedaan met als doel inhoudelijk, ruimtelijk en financieel inzichtelijk te maken in hoeverre de zwemsport en de binnensport in één sportcomplex ondergebracht kunnen worden. Dit ter vergelijking met de huidige situatie waar de accommodaties separaat van elkaar zijn gesitueerd binnen de gemeente.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	ICSadviseurs zet in op verdere continuering en marktleiderschap in de markten Sport, Onderwijs en Zorg. Het bedrijf draagt hierbij zorg voor een integrale benadering op verschillende niveaus binnen het projectmanagement (van initiatief- tot en met definitiefase)
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	ICSadviseurs zet volop in op een dienstverlening op het gebied van toekomstbestendige investeringen en exploitatie van maatschappelijk (sport)vastgoed, beleid- en planontwikkeling. Dit door onder andere in te zetten op landelijke en lokale trends en ontwikkelingen op het vlak van binnensport, buitensport, zwemsport, onderwijs, zorg, welzijn en sport en bewegen in de openbare ruimte.



## INDUCON

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Bathoorn 3, 9411 SE Beilen
Telefoonnummer algemeen:	0593 - 33 21 81
Website:	www.inducon.nl

Naam contactpersoon:	Frank Ottenhof
Functie contactpersoon:	Commercieel directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 30 01 15 49
E-mailadres:	f.ottenhof@inducon.nl

Actief sinds:	1978
Aantal medewerkers:	40
Werkgebied:	Regionaal, landelijk en internationaal
Specialisatie:	Beweegbare vloeren en afdekkingen

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Beweegbare vloeren
- Warmte-isolerende zwembadafdekkingen
- Keerwanden



### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Zwembad Blokweer, Alblasserdam</b>
Opdrachtgever:	De Vries Werkendam BV
Doorlooptijd:	November 2023 – januari 2024
Beschrijving project:	Beweegbare vloer met klep

Project 2	<b>Den Haag Hofbad</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Den Haag
Doorlooptijd:	Augustus 2023
Beschrijving project:	Afdekking 21 x 25 m aan het plafond

Project 3	<b>Aqualens Lens (FR)</b>
Opdrachtgever:	Baudin Chateaufneuf
Doorlooptijd:	November 2022 – mei 2023
Beschrijving project:	Beweegbare vloer 9,5 x 24,7 m

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Ontwikkeling nieuwe beweegbare vloer voor zwembaden.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Verduurzaming in zwembaden en noodzaak om energie te besparen. Ook bij inzet van nieuwe verwarmingssystemen blijft afdekken van zwembaden een goede oplossing om energiekosten te reduceren.



## INNOBEWEEGLAB

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Veemstraat 401 (ingang achterzijde Area51), 5617 AG Eindhoven
Telefoonnummer algemeen:	06 - 57 00 90 33
Website:	www.innobeweeglab.nl

Naam contactpersoon:	Harmen Bijsterbosch
Functie contactpersoon:	Directeur-bestuurder
Direct telefoonnummer:	06 - 51 45 24 10
E-mailadres:	Harmen@innobeweeglab.nl

Actief sinds:	2008
Aantal medewerkers:	5
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	InnoBeweegLab is een onderzoeks- en innovatiecentrum, gericht op de inzet en creatie van passend beweegaanbod. We onderzoeken wat mensen, in het bijzonder de eindgebruiker, in beweging brengt en hoe innovatie voor passend beweegaanbod een bijdrage kan leveren aan een actievere leefstijl. Daarbij focussen we ons op de vrije, ongebonden vormen van sport, spel en bewegen. De openbare ruimte en het onderwijs zijn hiervoor de belangrijkste omgevingen.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Monitoring en onderzoek

InnoBeweegLab helpt innovatieve bedrijven met het marktklaar maken van speel- en beweegproducten die bijdragen aan een gezonde actieve leefstijl. Dit doen we onder andere door het uitvoeren van gebruikersonderzoek, het verbinden van relevante partijen, advisering en waar gewenst projectcoördinatie.

#### Innovatie en productontwikkeling

InnoBeweegLab brengt voor gemeenten, woonbedrijven en scholen het beweeggedrag en de behoeften van de eindgebruikers van een park, wijk of andere openbare omgeving in kaart. We inspireren en adviseren deze opdrachtgevers met vernieuwende ideeën en kansrijke oplossingen voor een beweegvriendelijke omgeving.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Urban Sportpark, Eindhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Lars van Raaij
Doorlooptijd:	September 2022 – september 2023
Beschrijving project:	Om beter inzicht te krijgen in het bewegeffect van het populaire Urban Sportpark Eindhoven heeft InnoBeweegLab kwalitatief en kwantitatief onderzoek gedaan naar het gebruik van het park. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoringstechnologie (sensoren)</li> <li>• Demografisch onderzoek</li> <li>• Observaties</li> <li>• Vragenlijsten</li> <li>• Interviews</li> </ul>

Project 2	<b>Herinrichting grasveld op Sportpark in Rotterdam</b>
Opdrachtgever:	Sportbedrijf Rotterdam
Contactpersoon:	Lars van Raaij, Erik Broeren, Joost Groen
Doorlooptijd:	April 2023 – september 2023
Beschrijving project:	Behoeftenonderzoek naar de herinrichting van een grasveld op een sportpark aan de Max Planckplaats in Rotterdam. Sportbedrijf Rotterdam wil om onder andere de bezettingsgraad van het park te verhogen het grasveld een nieuwe functie geven.

Project 3	<b>Magic Trailz Levendig Brabant</b>
Opdrachtgever:	Diverse routes in ontwikkeling voor onder andere de gemeenten Eindhoven en Bakel. Opdrachtgevers: Jantje Beton, Provincie Noord-Brabant, Stichting de Schroef, Van Gogh Village Nuenen.
Contactpersoon:	Lars van Raaij
Doorlooptijd:	September 2023 - november 2024
Beschrijving project:	Speurtochten om kinderen, volwassenen en ouderen op een speelse manier in beweging te krijgen. Magic Trailz is gespecialiseerd in locatiegebonden Augmented Reality en gebruikt deze techniek om wandelingen en speurtochten te ontwikkelen.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sinds 2022 hebben we meer focus aangebracht in onze dienstverlening. We blijven ons vol passie inzetten voor een gezonde actieve leefstijl. Nu met nog meer focus op passend beweegaanbod binnen de vrije, ongebonden vormen van sport, spel en bewegen. Uiteraard met behoud van onze professionaliteit en creativiteit.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	We zien een groeiende aandacht voor en bewustwording van het belang van voldoende beweging. Wij willen bijdragen aan een vitale samenleving door het stimuleren van de creatie en inzet van nieuw, passend beweegaanbod, in het bijzonder voor doelgroepen die nu nog minder bewegen. We zien daarbij dat het vrije, ongebonden sporten, spelen en bewegen een steeds belangrijkere plek inneemt. Steeds meer mensen willen bewegen naar eigen voorkeur: wat, waar, wanneer en met wie je zelf wilt.





## JANSSEN-FRITSEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 77, 5700 AB Helmond
Bezoekadres:	Berkveld 1, 5709 AE Helmond
Telefoonnummer algemeen:	0492 - 53 09 30
Website:	www.janssen-fritsen.nl

Naam contactpersoon:	Mark Deckers
Functie contactpersoon:	Nationaal accountmanager
Direct telefoonnummer:	06 - 46 03 04 68
E-mailadres:	verkoop@janssen-fritsen.nl

Actief sinds:	1950
Aantal medewerkers:	110
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Ontwikkelen, fabriceren, installeren en onderhouden van sporttoestellen en sportmateriaal. Inrichten en renoveren van sportaccommodaties. Uitvoeren van inspectie en onderhoud.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Beleid
- Beheer en procesbegeleiding (aanbesteding, verzelfstandiging)
- Projectmanagement
- Organisatieadvies en exploitatie

#### Realisatie en onderhoud

- Renovatie en nieuwbouw sportaccommodaties

#### Productontwikkeling

- Ontwerpen van nieuwe sporttoestellen en sportmateriaal
- Upgraden van bestaande producten
- Voorbereiden producten voor certificeringen en grote sportwedstrijden

#### Service

- Onderhoud van sportaccommodaties
- T-SPEC inspectie van sportaccommodaties
- Head Rush Service Center
- Meerjaren Onderhouds Begroting

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcentrum 1974, Leiden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Leiden
Contactpersoon:	Menno van der Heide
Doorlooptijd:	2021 - 2023
Beschrijving project:	Janssen-Fritsen heeft de inrichting van de top- en breedtesporthal gerealiseerd van dit moderne sportcomplex waarbij de basketbalvereniging een van de hoofdgebruikers is.

Project 2	<b>Sportcentrum Zanderij Ermelo</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Ermelo
Contactpersoon:	Paul van Dorst (OLCO)
Doorlooptijd:	2022 - 2024
Beschrijving project:	Janssen-Fritsen heeft de sportinrichting van deze mooie multifunctionele sporthal mogen verzorgen. De gymvereniging Sparta is één van de hoofdgebruikers met een vaste inrichting in één van de vier zaaldelen.

Project 3	<b>Sporthallen Erasmus Universiteit Rotterdam</b>
Opdrachtgever:	Erasmus Sport
Contactpersoon:	Jon de Ruiters
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	Janssen-Fritsen heeft de sportinrichting verzorgd van alle vijf de zalen die ten behoeve van de studentensport zijn gerealiseerd.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	We hebben de Buitengymzaal ontwikkeld, waarmee alle voorzieningen van een binnen-gymzaal in de buitenomgeving te gebruiken zijn, ook na de gymles. Hiermee voorzien wij in een snelle en betaalbare oplossing voor het groeiende tekort aan gymlocaties. We focussen op een duurzame toekomst, met nieuwe toestellen en sportmateriaal die op een verantwoorde wijze geproduceerd zijn.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Multifunctionele accommodaties worden steeds belangrijker. Daarnaast doen vernieuwende bewegconcepten zoals het Athletic Skills Model hun intrede in de sportwereld en het bewegingsonderwijs. Wij voorzien in toestellen en sportmateriaal om het ASM in de praktijk te brengen. Duurzaamheid is het relevante thema bij de realisatie van nieuwe producten en/of het inrichten van een accommodatie als in onze bedrijfsvoering.



## KIWA ISA SPORT

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Wilmersdorf 50, 7327 AC Apeldoorn
Telefoonnummer algemeen:	088 - 562 26 00
Website:	www.kiwa-isa-sport.nl

Naam contactpersoon:	Sander van der Holst
Functie contactpersoon:	Unit Manager
Direct telefoonnummer:	088 - 562 26 00
E-mailadres:	Sander.van.der.holst@kiwa.com

Naam contactpersoon:	Marielle Haneveld
Functie contactpersoon:	Marketing medewerkster
Direct telefoonnummer:	06 - 23 13 16 68
E-mailadres:	Marielle.haneveld@kiwa.com

Actief sinds:	1959
Aantal medewerkers:	30
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Onderzoek en testen, keuren, certificeringen en advies met betrekking tot beheer, onderhoud, renovatie en nieuwaanleg van sportaccommodaties. Tevens verlenen wij diensten op het gebied van duurzaamheid (LCA's & EPD's) en hebben wij Spot On, een online beheersysteem voor sportaccommodaties.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en testen

Kiwa ISA Sport garandeert voor vele vormen van sport goede, duurzame en veilige sportvoorzieningen. Daarvoor verrichten we voortdurend onderzoek in ons laboratorium. Omdat wij de vertaalslag kunnen maken van wensen naar meetbare eigenschappen is het laboratorium toonaangevend op het gebied van normering en kwaliteitsbepaling.

Naast deze laboratoriumonderzoeken worden de goedgekeurde sportvloeren onderzocht op locatie. Voldoet de sportvloer in de praktijk, dan vindt erkenning plaats door opname in de NOC\*NSF Sportproductenlijst. Tevens testen we een verscheidenheid aan sportmaterialen.

#### Keuren

Het belang van de sporter staat voorop. Dat is het uitgangspunt voor Kiwa ISA Sport om kwalitatief hoogwaardige sportaccommodaties te realiseren. Bovendien heeft de opdrachtgever hiermee de garantie dat de accommodatie voldoet aan gestelde eisen en dat een bepaald kwaliteitsniveau is bereikt. Dit geldt zowel voor nieuw gebouwde accommodaties als voor gerenoveerde accommodaties.

#### Certificeren

Kiwa ISA Sport is de specialist op het gebied van certificering en keurmerken in de sportbouw. Certificering is bij ons geen lopendebandwerk, maar een procedure waarmee wordt bevestigd dat een product of dienst voldoet aan de vereiste en gangbare normen. Kiwa ISA Sport heeft verschillende certificaten en keurmerken ontwikkeld voor aannemers en toeleveranciers in de bouw van sportaccommodaties en toebehoren.

#### Duurzaamheid

Kiwa draagt op een breed gebied bij aan verduurzaming. Van MVO- of CO<sub>2</sub>-prestatieladders, tot het opzetten en/of verifiëren van LCA's en EPD's op product of systeemniveau of IPM certificering.

#### Advies

We adviseren aannemers, sportbonden, gemeenten, architecten, verenigingen en fabrikanten met onafhankelijk en pragmatisch advies over sportvoorzieningen. Van de initiatiefase tot aan de realisatiefase en de behorende nazorg.

#### Spot On: duurzaam en efficiënt beheer van sportaccommodaties

Met Spot On biedt Kiwa een online tool waarmee beheerders van sportaccommodaties – waaronder kunst- en natuurgasvelden en binnensport – écht grip krijgen op hun assets.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Kwaliteit wordt steeds belangrijker in de sport. Kiwa ISA Sport heeft Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en duurzaamheid hoog in het vaandel staan. Daarnaast investeert Kiwa ISA Sport in het ontwikkelen van nieuwe kwaliteitsmetingen om te voldoen aan de eisen van de markt.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Naast een groeiend kwaliteitsbewustzijn speelt ook het streven naar duurzaamheid een steeds grotere rol. Kiwa ISA Sport speelt daar op in met diensten en producten op het gebied van LCA's, EPD's, IPM certificering in combinatie met Spot On en het ontwikkelen van een Griptester op nonfill-velden. Ook wordt meer aandacht besteed aan de kwaliteit van natuurgas en hybride systemen en het beoordelen en/of certificeren daarvan.



## KOMPAN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Langestraat 37A, 6624 AA Heerewaarden
Telefoonnummer algemeen:	088 - 678 74 68
Website:	<a href="http://www.kompan.com/nl/nl">www.kompan.com/nl/nl</a>
E-mailadres:	<a href="mailto:Kompan.nl@kompan.com">Kompan.nl@kompan.com</a>
Actief sinds:	1970
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Het creëren van gezonde en gelukkige gemeenschappen. Van installatie tot advies op het gebied van spelen en sporten.
Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Openbare ruimte

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Advisering
- Ontwerpen
- Leverancier
- Installatie
- Onderzoek

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Kleine Wolf</b>
Opdrachtgever:	Camping de Kleine Wolf
Doorlooptijd:	2023
Project 2	<b>Robinia fitnessplek, Den Haag</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Den Haag
Doorlooptijd:	2023

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	We innoveren onze sport- en speeltoestellen continu op basis van nieuw onderzoek. We volgen de laatste trends.
--	--





## KRAGTEN & SKILLS GARDEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Hintham 152 E, 5246 AK Rosmalen
Telefoonnummer algemeen:	088 - 33 66 333
Website:	www.kragten.nl
Naam contactpersonen:	Roy van Rijt (vakgroep hoofd Sport en stedelijk groen), Martijn van Eck (adviseur beleid) en Tommy van den Dungen (participatie en Skills Garden)
Direct telefoonnummer:	Roy: 06 - 51 60 62 54 / Martijn: 06 - 29 63 26 94 Tommy: 06 - 81 27 28 61
E-mailadres:	info@kragten.nl en info@skillsgarden.nl
Actief sinds:	1954
Aantal medewerkers:	246
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Sportruimte, beweegvriendelijke omgeving, openbare ruimte, ontwerp en inrichting Skillsgarden
Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Openbare ruimte

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Beleid en Strategie

- Haalbaarheidsonderzoek
- Beleidsontwikkeling
- Capaciteitsonderzoeken
- Beheermodellen
- Aanbesteding

#### Beheer en Exploitatie

- Beheer en Organisatievorm
- Exploitatiebegroting

#### Ontwerp

- Participatietrajecten (sport, onderwijs, zorg en omgeving)
- Schets, Voorlopig en Definitief Ontwerp
- 3D renders en film

- Open sportparken
- Omgevingsscans
- Skills Garden

#### Vorbereiding en begeleiding

- Uitvoeringsvorbereiding
- Uitvoeringsbegeleiding

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Pius Park Panningen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Peel en Maas
Contactpersoon:	Dhr. R. van Dam
Doorlooptijd:	2022 - heden
Beschrijving project:	Het Pius Park zal bijdragen aan de mentale en fysieke gezondheid van veel mensen. Elkaar ontmoeten in een groene omgeving en gevarieerd bewegen zijn cruciaal voor onze gezondheid. De visie van het Athletic Skills Model – die tot uiting komt in de Skills Garden – versterkt dit. Een traject dat tot stand is gekomen met meer dan 20 betrokken partijen (Onderwijs, Zorginstellingen, Omgeving en Sportverenigen).
Project 2	<b>Integraal Huisvestingsplan Sport (IHP) gemeente Eindhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersonen:	Dhr. H. Heijerman
Doorlooptijd:	2024
Beschrijving project:	Onderzoek naar de behoefte aan sportruimte in 2040 (binnen- en buitensport en openbare ruimte) en het opstellen van een Integraal Huisvestingsplan Sport (IHP).

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Groei van Skills Garden met de bijbehorende visie op gezondheid. Een omgeving die uitnodigend is voor alle doelgroepen en die sport, bewegen en ontmoeting stimuleert. Dit in combinatie met de ASM-opleiding en het nieuw te ontwikkelen sport- en beweegbeleid.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toenemende vraag naar maatwerk op het gebied van (sport) beleid en toekomstbestendige exploitatie van maatschappelijk vastgoed.</li> <li>• Nieuwe inrichting van sportparken die beter aansluiten bij zowel de verenigen als de doelgroepen in de omgeving, met daarbij meer parkuitstraling voor de beleving en duurzaamheid.</li> <li>• Toenemende vraag naar welzijn en welbevinden, sociale inclusie en relatie met de inrichting van de openbare ruimte.</li> </ul>



## KYBYS

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadressen:	Boscheweg 107-08, 5282 WV Boxtel A. van Leeuwenhoekweg 38B16, 2408 AN Alphen aan den Rijn
Telefoonnummer algemeen:	0411 - 67 80 55
Website:	www.kybys.nl

Naam contactpersoon:	Bas van Haren
Functie contactpersoon:	Projectmanager
Direct telefoonnummer:	06 - 21 51 36 05
E-mailadres:	bas.vanharen@kybys.nl

Actief sinds:	1994, vanaf 2013 bekend onder de naam KYBYS
Aantal medewerkers:	38
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Advisering over inrichting en onderhoud van de openbare ruimte. Binnen specialisme sport: onderzoek, visie- en beleidsvorming, aanleg- en renovatieadvies tot en met uitvoeringsbegeleiding.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Openbare ruimte
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Visie- en beleidsvorming sport en (buiten)sportaccommodaties
- Monitoring van beleid en beleidsindicatoren
- Kwartiermaker sport
- Organisatieadvies
- Tarieven (buiten)sport
- Capaciteitsbehoefte buitensport(accommodaties)
- Variantenstudies
- Locatieonderzoeken
- Bewegvriendelijke inrichting van de openbare ruimte
- Begeleiding van participatietrajecten
- Nulmetingen en kwaliteitsopnames
- (Her)inrichting buitensportaccommodaties: van ontwerp tot en met uitwerking
- Aanleg- en renovatieadvies buitensportvloeren
- Vergunningsmanagement
- Meerjaren Investerings- en/of Onderhoudsplannen (MIP/MOP)

- Uitvoeringsbegeleiding bij aanleg of renovatie van buitensportfaciliteiten
- Begeleiding aanbestedingstrajecten
- Opstellen onderhoudscontracten
- Interim projectleiding en advisering

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Herinrichting sportpark Kranenhof, Escharen</b>
Opdrachtgever:	Fusievereniging EGS'20
Contactpersoon:	Dhr. Kersten
Doorlooptijd:	2019 - 2020
Beschrijving project:	Vorbereiding en procesbegeleiding bij de herinrichting van het sportpark. In overleg met de diverse stakeholders zijn wensen en eisen bepaald en is een risico-inventarisatie gemaakt. KYBYS verzorgde het voorlopig ontwerp inclusief kostenraming, het vergunningsmanagement en alle aanbestedingsdocumenten om te komen tot een bouwteam. KYBYS heeft EGS'20 bijgestaan in het bouwteam en de engineering uitgevoerd.

Project 2	<b>Onderzoek voetbalareaal</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nijmegen
Contactpersoon:	Dhr. Deenen
Doorlooptijd:	2021 - 2022
Beschrijving project:	KYBYS heeft een aantal scenario's geschetst met betrekking tot de verwachte ontwikkeling van het aantal leden van de 17 voetbalverenigingen in de gemeente, inclusief de overige gebruikers van de velden. De consequenties van deze scenario's voor de benodigde capaciteit zijn op basis van deze verwachte ontwikkeling uitgewerkt.

Project 3	<b>Fusie tennisverenigingen Nissewaard</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nissewaard
Contactpersoon:	Mw. L. van Dam
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	KYBYS heeft de gemeente Nissewaard ondersteund bij het realiseren van een nieuw toekomstbestendig tenniscomplex: van de ontwerpfase tot aan de aanbesteding. Aansluitend verzorgde KYBYS het toezicht in de uitvoeringsfase.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sterke groei met uitbreiding van vestigingen in Alphen aan den Rijn en Nijmegen. Uitbreiding van de dienstverlening op het gebied van onderzoek en beleid en het beweegvriendelijk inrichten van de openbare ruimte. Datagestuurde werken is KYBYS' uitgangspunt.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar het integreren van sporten, bewegen en spelen in de openbare ruimte. Daarnaast wint datagestuurde werken aan belang. De capaciteit binnen gemeenten om (complexe) vraagstukken aan te pakken is veelal beperkt.





## LOTEC

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Boven Zijde 12, 5626 EB Eindhoven
Telefoonnummer algemeen:	040 - 243 00 21
Website:	www.lotec.nl

Naam contactpersoon:	Raymond Visser
Functie contactpersoon:	Directeur Nederland
Direct telefoonnummer:	06 - 51 10 52 31
E-mailadres:	r.visser@lotec.nl

Actief sinds:	1843
Aantal medewerkers:	75
Werkgebied:	Benelux
Specialisatie:	Zwembadwaterbehandelingsinstallaties

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Installatietechniek

#### Leveranciers binnensport en zwembaden

- Duurzame waterbehandelingsinstallaties
- Bicarbonaatdoseercellen
- Golfslagmachines

#### Nieuwbouw, renovatie en onderhoud van zwembadinstallaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Pieter van den Hoogenbandstadion, Eindhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Dhr. M. van Rooijen
Doorlooptijd:	2006
Beschrijving project:	Ontwerp, engineering en installatie van de complete zwembadwaterbehandelingsinstallatie van het 2 x 50 meterbad, whirlpool en springbad van 25 x 21 x 5 meter. Het springbad is voorzien van een valbreekinstallatie.

Project 2	<b>Nieuwbouw Tongelreep, Eindhoven (in uitvoering)</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Dhr. J. Gommers
Doorlooptijd:	2023 - 2025
Beschrijving project:	Ontwerp, engineering en installatie van de complete zwembadwaterbehandelingsinstallatie.

Project 3	<b>Fusie tennisverenigingen Nissewaard</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nissewaard
Contactpersoon:	Mw. L. van Dam
Doorlooptijd:	2020 - 2021
Beschrijving project:	Complete renovatie van de waterbehandelingsinstallatie, buffers en (terrein)leidingwerk van het 50-meterbad, springkuil, familie- en peuterbassins.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Organische groei mede door grotere vraag naar overname technische diensten en service- en onderhoudswerkzaamheden.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Verduurzaming, veranderende exploitatiestructuren, Total Cost of Ownership.





## M3V ADVIES

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Panamalaan 4b, 1019 AZ Amsterdam
Telefoonnummer algemeen:	085 - 301 08 94
Website:	<a href="https://www.m3v.nl/sport/">https://www.m3v.nl/sport/</a>

Naam contactpersoon:	Harry Vedder
Functie contactpersoon:	Partner en Senior Adviseur
Direct telefoonnummer:	06 - 29 07 72 22
E-mailadres:	<a href="mailto:info@m3v.nl">info@m3v.nl</a>

Actief sinds:	1990
Aantal medewerkers:	10 - 20
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Advisering, haalbaarheidsonderzoeken, opstellen programma van eisen, ondersteunen van bouwproces, projectrealisatie en aanbestedingen, ontwikkeling van innovatieve bouwconcepten.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Beleid & beheer | Voorzieningsstructuren, exploitatieadvies, uitbesteding en integrale voorzieningenplanningen (waaronder IHP's).
- Interimmanagement, projectmanagement en organisatieadvies.

#### Advisering realisatie en onderhoud buitensportaccommodaties

- Sportvelden, atletiekbanen en kunstgras

#### Advisering realisatie en onderhoud buitensportaccommodaties, onder andere:

- Programma van Eisen
- Haalbaarheidsonderzoeken
- Aanbestedingen

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sporthal Marianum, Groenlo</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Oost-Gelre
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	Scholengemeenschap Marianum had de ambitie om voor de leerlingen en de lokale gemeenschap een volwaardige sporthal te realiseren. M3V heeft de school ondersteund met het opstellen van een bidbook om de gemeente te overtuigen, deed onderzoek naar de behoefte aan bewegingsvoorzieningen en verzorgde het Programma van Eisen, de architectenselectie en alle benodigde stukken om tot definitieve besluitvorming te komen. M3V ondersteunde tevens de wethouder om de Raad mee te krijgen in die besluitvorming.



Sporthal Marianum



Sportcomplex Het Binnenveld

Project 2	<b>Sportcomplex Het Binnenveld, Wageningen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Wageningen
Doorlooptijd:	2017 - 2018
Beschrijving project:	Opstellen programma van eisen en vervolgens aanbesteden van de circulaire bouw van de sporthal; begeleiden contractmanagement.

Project 3	<b>Omnium, Goes</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Goes
Doorlooptijd:	2016 - 2017
Beschrijving project:	Ondanks de positieve financiële resultaten van Omnium, een modern en vernieuwd sport- en recreatiecomplex, vereiste het terugverdienen van de kapitaallasten een nieuwe aanpak. M3V deed onderzoek en heeft advies uitgebracht.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	M3V Sport innoveert en ontwikkelt nieuwe tools om aanbestedingen succesvol op te zetten en uit te voeren. Onze focus is gericht op het sturen van maximalisatie van maatschappelijke waarde binnen beschikbaar budget.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ol style="list-style-type: none"> <li>Meer professionele sturing op het realiseren van daadwerkelijke duurzaamheid en maatschappelijke waarde.</li> <li>Daarbij gaat het niet meer om het 'runnen' van een sportvoorziening, maar om het managen en sturen op het beoogde maatschappelijke effect op lange termijn.</li> <li>Meer inhoudelijke 'Key Performance Indicators' (KPI) zullen verankerd worden in exploitatiecontracten.</li> <li>Uitvragen op basis van ambitie en waardecreatie.</li> <li>Ontwikkelen innovatieve bouwconcepten.</li> </ol>



## Mulier Instituut

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Herculesplein 269, 3584 AA Utrecht
Telefoonnummer algemeen:	030 - 721 02 20
Website:	www.mulierinstituut.nl

Naam contactpersoon:	Remco Hoekman
Functie contactpersoon:	Directeur-bestuurder
Direct telefoonnummer:	06 - 29 63 76 71
E-mailadres:	r.hoekman@mulierinstituut.nl

Actief sinds:	2002
Aantal medewerkers:	Ca. 70
Werkgebied:	Landelijk, deels internationaal
Specialisatie:	Onafhankelijk sportonderzoek voor beleid en samenleving, met name voor overheden. Het doel van het Mulier Instituut is bijdragen aan goed onderbouwd beleid, gericht op de bevordering van sport, sportief bewegen en versterking van de sportsector. Het instituut is een onafhankelijke stichting zonder winstoogmerk.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek

- Deelname
- Inclusie
- Gezondheid
- Aanbieders
- Topsport
- Leren bewegen
- Sportcultuur
- Beleid
- Voorzieningen
- Financiën
- Evenementen

#### Werkterreinen

- Sport
- Sportief bewegen
- Actieve recreatie
- Bewegingsonderwijs

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Capaciteitsonderzoek sportaccommodaties</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Utrecht
Contactpersoon:	De heer L. Rabou
Doorlooptijd:	2023 (en 2017, 2019, 2021)
Beschrijving project:	Het Mulier Instituut verzorgt tweejaarlijks onderzoek naar de ruimte voor sport. Voor binnen- en buitensportaccommodaties is onderzocht in hoeverre het aanbod voldoet aan de huidige en toekomstige behoefte. Die resultaten zijn verrijkt met een schets van relevante trends en ontwikkelingen en de implicaties daarvan. Aan de hand van de resultaten kan de gemeente constructieve discussies voeren en onderbouwd beleid ontwikkelen.

Project 2	<b>Onderzoek sport- en beweegdeelname</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Epe
Contactpersoon:	2024
Doorlooptijd:	De heer E. Dorsers
Beschrijving project:	De gemeente Epe zet in op het bevorderen van sporten en bewegen. Het Mulier Instituut onderzocht hoe het staat met de sport- en beweegdeelname van de inwoners, in hoeverre de inwoners gebruikmaken van sport- en beweegmogelijkheden, en wat de motieven en belemmeringen zijn om te sporten en te bewegen. Aan de hand van de resultaten kan de gemeente het sport- en beweegbeleid aanscherpen.

Project 3	<b>Verenigingsmonitor</b>
Opdrachtgever:	Sportaal (gemeente Enschede)
Contactpersoon:	De heer J. Agelink
Doorlooptijd:	2024
Beschrijving project:	De verenigingsmonitor van het Mulier Instituut biedt inzicht in het functioneren van sportverenigingen, de maatschappelijke rol die zij (willen) vervullen en kansen en bedreigingen in de toekomst. De lokale resultaten zijn vergeleken met landelijke cijfers, zodat de situatie in Enschede in perspectief kon worden geplaatst. Het onderzoek stelt de gemeente in staat om onderbouwde beleidskeuzes te maken.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Vanwege de groei van de organisatie is met ingang van 2023 de organisatiestructuur van het Mulier Instituut aangepast.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Het Mulier Instituut werkt een aan strategische heroriëntatie van de eigen organisatie. Daarbij nemen we marktontwikkelingen mee. Van deze geactualiseerde strategische visie verschijnt een publieksversie.



## NEWAE

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 501, 5460 AM Veghel
Bezoekadres:	Poort van Veghel 4933, 5466 SB Veghel
Telefoonnummer algemeen:	0413 - 24 66 01
Website:	www.newae.nl

Naam contactpersoon:	Wim Glaap
Functie contactpersoon:	Commercieel manager
Direct telefoonnummer:	06 - 50 23 79 39
E-mailadres:	w.glaap@newae.nl

Actief sinds:	1997
Aantal medewerkers:	30
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Sportbeleid, -advies, -engineering, kwaliteitszorgsysteem en inspecties.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering en onderzoek

- Beleidsontwikkeling
- Haalbaarheidsonderzoek en capaciteitsonderzoek
- Beheer en procesbegeleiding (aanbesteding, verzelfstandiging, privatisering)
- Interim-management beleidsadviseur, aanbestedingstrajecten
- Project- en procesmanagement
- Businesscase/Organisatie en exploitatieadvies
- Meerjaren Onderhouds- en renovatieplannen voor buiten- en binnensport

#### Ontwerp, technische voorbereiding en begeleiding realisatie

- Buitensportaccommodaties (natuurgras, kunstgras, atletiek- en padelbanen etc.)
- Blauwe sportparken, klimaatadaptatie, biodiversiteit
- Bewegen in de openbare ruimte, speel- en beweegpleinen en recreatierreinen
- Infrastructuur, groen, natuur en landschap

#### Exploitatie

- Ondersteuning bij opzetten en continuering exploitaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Gemeentelijk accommodatiebeleid</b>
Opdrachtgever:	Diverse gemeenten waaronder Vlissingen, Hulst, Gemert-Bakel, Land van Cuijk, Meierijstad en Hoorn
Contactpersoon:	De heer. J. van Drongelen (gemeente Hulst)
Beschrijving project:	Voor diverse gemeenten heeft Newae de basis gelegd voor de harmonisatie van tarieven en afspraken. In sommige gevallen was dit gekoppeld aan een bezuinigingsdoelstelling, in andere gevallen was het doel een eenduidig accommodatiebeleid te formuleren. Het resultaat van deze onderzoeken is een eenduidig en transparant tarievenstelsel en reserveringen in de begroting die aansluiten bij de werkelijke kosten voor de exploitatie. Deze onderzoeken variëren van onderzoeken naar buitensportaccommodaties tot het volledig maatschappelijk vastgoed van gemeenten.

Project 2	<b>Specialistische dienstverlening: beheer en beleid</b>
Opdrachtgever:	Diverse gemeenten waaronder Noordwijk, Maastricht, Hoorn en Nunspeet; werkorganisatie HLT-samen
Contactpersoon:	De heer F. Nugteren (gemeente Noordwijk)
Beschrijving project:	Newae speelt in op de toenemende vraag naar specialistische dienstverlening op het gebied van sportaccommodaties en bewegen in de buitenruimte. Of het nu gaat om de technische adviezen of beleidsmatige aspecten. Newae kan zorgen voor ondersteuning op locatie, maar ook het assisteren bij ad-hocvragen.

Project 3	<b>Projecten met maatschappelijke meerwaarde</b>
Opdrachtgever:	Gemeenten Venlo en Diemen
Contactpersoon:	De heer P. Swinkels (gemeente Venlo)
Doorlooptijd:	2018 - 2023
Beschrijving project:	Newae heeft een businesscase opgesteld voor de fusie van de drie hockeyverenigingen in de gemeente Venlo en de verhuizing naar één accommodatie. Wij verzorgden binnen het project de initiatiefase, de bestemmingsplanwijziging, de vergunningen, de uitvoeringsvoorbereiding en begeleiding van de realisatie.  In de gemeente Diemen is op sportpark De Diemen (hockey, voetbal, handbal en beachvolleybal) een blauw sportpark gerealiseerd. Newae heeft een bouwteam voorbereid, waardoor innovatieve bouwmethoden konden worden toegepast voor de waterberging (onder een hockeyveld), zonder concessies te hoeven doen aan de veiligheid van de sporters.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Duidelijke verschuiving van technische advisering richting beleidsmatige vraagstukken, waarbij praktische kennis versterkend werkt.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De accenten zijn gericht op klimaatadaptatie, biodiversiteit, circulariteit en participatie en de nieuwe Omgevingswet.



## NIJHA

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Hanzeweg 2, 7241 CR Lochem
Telefoonnummer algemeen:	0573 - 28 85 55
Website:	www.nijha.nl

Naam contactpersoon:	Vitor Pawlot
Functie contactpersoon:	Salesmanager
Direct telefoonnummer:	06 - 22 14 93 22
E-mailadres:	victor.pawlot@nijha.nl

Actief sinds:	1922
Aantal medewerkers:	100
Werkgebied:	Nederland en België
Specialisatie:	Het leveren van speel- en sporttoestellen. Nijha begeleidt projecten van A tot Z. Van ontwerp, productie, advies, montage tot inspectie en onderhoud.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Beleid
- Beheer en procesbegeleiding (aanbesteding, verzelfstandiging)
- Interim-management
- Projectmanagement
- Organisatieadvies en exploitatie

#### Installatietechniek

#### Leveranciers

- Sportvloeren
- Materialen

#### Realisatie en onderhoud

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sporthal Stedelijk College, Eindhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Ruud Jansen, manager Beheer en services bij SILFO
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Deze nieuwe sporthal laat zien hoe sporten op school in de toekomst eruit gaat zien. De hal is voorzien van een klimwand, een vloer met ledverlichting en een Kratos Urban Sports Wall. Door met de Urban Sports Wall de hoogte in te gaan, wordt er optimaal gebruik gemaakt van de beschikbare ruimte. Daarnaast sluit het naadloos aan bij het nieuwe curriculum: gevarieerde beweegactiviteiten, breed aanbod van activiteiten én verbinden van binnen en buiten. Naast de sporthal wordt een beweegpark ingericht met onder andere onze Urban Dance Ground en 3x3 Basketball.

Project 2	<b>Buitengymzaal</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Kaag en Braassem
Contactpersonen:	Marieke Jehee, beleidsmedewerker Onderwijs, Kinderopvang en Zorg; Marieke Paymans, vakdocent basisschool Het Woud
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	De Buitengymzaal is een inrichtingsconcept dat het mogelijk maakt bewegingsonderwijs in de buitenlucht en openbare ruimte te geven conform leerlijnen, kerndoelen (57 en 58) en curriculum (bouwstenen bewegen & sport). In de Buitengymzaal leren de leerlingen op een verantwoorde manier deelnemen aan de omringende bewegingscultuur en leren ze de hoofdbeginselen van de belangrijkste bewegings- en spelvormen ervaren en uitvoeren.

Project 3	<b>MobieZ, Deventer</b>
Opdrachtgever:	Sportbedrijf Deventer
Contactpersoon:	Wouter Wortman, teamleider Accommodaties
Doorlooptijd:	2014 - 2024 en verder...
Beschrijving project:	Het MobieZ-concept is een innovatieve wijze van gymlessen geven. Door een slim roulatiesysteem tussen gymzalen hebben alle zalen de beschikking over de nieuwste materialen en eigentijdse gymlessen. Ook is gedacht aan een lesprogramma bij de bewegingslessen. Sportbedrijf Deventer en de gemeente Deventer waren de eerste organisaties in Nederland die MobieZ toepasten.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Nijha ontwikkelt nieuwe concepten zoals de Buitengymzaal om de gymlessen aantrekkelijker en uitdagender te maken. Meer aandacht voor de buitenruimte.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Nijha ziet dat de traditionele gymles steeds vaker buiten gegeven wordt. Daarnaast ziet Nijha dat steeds flexibeler moet worden ingespeeld op bewegen, sporten en spelen. Dit vraagt om een assortiment waarmee snel gevarieerd kan worden.



## OLCO MAATSCHAPPELIJK VASTGOED

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Hoofdstraat 41b, 3971 KB Driebergen-Rijssenberg
Telefoonnummer algemeen:	030 - 693 03 96
Website:	www.olco.nl

Naam contactpersoon:	M.G. Westra
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 29 09 88 78
E-mailadres:	m.westra@olco.nl

Actief sinds:	1958
Aantal medewerkers:	15
Werkgebied:	Nederland en België
Specialisatie:	Groots denken concreet maken

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering

- Haalbaarheidsstudies en programma's van eisen
- Begeleiding van aanbestedingen
- Project-, ontwerp- en bouwmanagement
- Beheer- en exploitatieadvies
- Vastgoedmanagement en onderhoudsplan

#### Realisatie en onderhoud

- Renovatie en nieuwbouw sportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportcomplex Calluna, Ermelo</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Ermelo
Contactpersoon:	De heer P. van Dorst
Doorlooptijd:	Start: 2018. Oplevering: januari 2024
Beschrijving project:	OLCO heeft in opdracht van de gemeente Ermelo het projectmanagement gevoerd voor het nieuwe sportcentrum Calluna. Op

	basis van het door OLCO uitgevoerde haalbaarheidsonderzoek is nieuwbouw verkozen boven renovatie. Het project bestaat uit een zwembad (wedstrijdbad, doelgroepenbad en peuterbad), een sporthal, een turnhal en een centrale horeca. Samen met gebruikers is het programma van eisen opgesteld. OLCO heeft de aanbesteding georganiseerd en ontwerpmanagement, directievoering en kwaliteitsmanagement verzorgd. Momenteel voert OLCO de directievoering over de herinrichting van de openbare ruimte.
--	--

Project 2	<b>De Koerbelt, Rijssen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rijssen
Contactpersoon:	De heer P. van Dorst
Doorlooptijd:	Start: 2017. Oplevering: augustus 2023
Beschrijving project:	OLCO heeft voor de gemeente Rijssen het projectmanagement verzorgd voor het nieuwe zwembad De Koerbelt, bestaande uit een wedstrijd-, instructie- en peuterbad. Het 50-meterbuitenbad is gerenoveerd. OLCO heeft vanaf het haalbaarheidsonderzoek het project inhoudelijk begeleid. Het zwembad is energieneutraal: uniek voor Nederland!



Sportcomplex Calluna



De Koerbelt



Combibad en ijsshal De Vliet

Project 3	<b>Combibad en ijsshal De Vliet, Leiden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Leiden
Contactpersoon:	De heer R. Klein
Doorlooptijd:	Start: 2017. Oplevering: augustus 2023
Beschrijving project:	OLCO heeft voor de gemeente Leiden het projectmanagement verzorgd voor het nieuwe multifunctionele sportcomplex De Vliet in Leiden, bestaande uit een 35 x 25 m topsport binnenzwembad, gecombineerd met de nieuwbouw van een ijsshal met 250 m rondbaan, 30 x 60 m ijshockeyvloer en 45 x 20 m krabbelbaan. Het bestaande 50-meterbuitenbad is gerenoveerd. OLCO heeft het haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd, samen met belanghebbenden het programma van eisen opgesteld, de besluitvorming begeleid, de aanbesteding georganiseerd en ontwerpmanagement, directievoering en kwaliteitsmanagement verzorgd.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	OLCO wil zich richten op een topprestatie in functionaliteit en duurzaamheid, waarbij de gebruiker en exploitant centraal staan.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Professionalisering van project- en procesaanpak, waarbij maatwerk noodzakelijk is om binnen kaders het maximale resultaat te behalen.



## PELLIKAAN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Professor Cobbenhagenlaan 35, 5037 DB Tilburg
Telefoonnummer algemeen:	013 - 465 76 00
Website:	www.pellikaan.com

Naam contactpersoon:	Dhr. J.J. Hazen
Functie contactpersoon:	Commercieel directeur
Direct telefoonnummer:	013 - 465 76 02 / 06 - 51 01 53 05
E-mailadres:	jhazen@pellikaan.com

Actief sinds:	1947
Aantal medewerkers:	85
Werkgebied:	Nederland, België, UK en Duitsland
Specialisatie:	Design & Build of bouwteamprojecten in de utiliteitsbouw (met name sport- en onderwijsaccommodaties).

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Realisatie en onderhoud sportaccommodaties

- Renovatie sportaccommodaties
- Nieuwbouw sportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Zwembad De Hoge Devel, Zwijndrecht</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zwijndrecht
Contactpersoon:	Mw. M. Trompetter
Doorlooptijd:	September 2021 - september 2022
Beschrijving project:	Het nieuwe zwembad werd gedeeltelijk over het huidige buitenzwembad gebouwd. Het oude binnenzwembad bleef in gebruik totdat het nieuwe zwembad gereed was. Het gebouw scoort erg goed op duurzaamheid: het is zuinig met energie en materialen uit het oude bad zijn opnieuw gebruikt. Door het gebruik van veel glas

	en natuurlijke materialen oogt het gebouw transparant. Wedstrijdbad en doelgroepenbad hebben beide een beweegbare bodem. Inclusief glijbaan, peuterbad en whirlpool.
--	--

Project 2	<b>WRZV-Hallen, Zwolle</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zwolle
Contactpersoon:	Dhr. A. Bootsma
Doorlooptijd:	Gerealiseerd 2021
Beschrijving project:	De oude WRZV-hallen in Zwolle zijn vervangen door een nieuw centrum voor onder andere verenigingen en sportorganisaties. De twee nieuwe sporthallen zijn energieneutraal en klimaatbestendig. Het gebouw wekt net zo veel energie op als wordt gebruikt. Zonnepanelen, warmtepompen en energiezuinige ledverlichting dragen daaraan bij. De buitenruimte is klimaatbestendig ingericht met groene parkeeroplossingen, waterberging en groene schaduwrijke plekken. Er is veel aandacht gegeven aan circulair materiaalgebruik.



De Hoge Devel



De WRZV-hallen



IKC Parkrijk

Project 3	<b>IKC Parkrijk, Rijswijk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rijswijk
Contactpersoon:	dhr. M. Den Dulk
Doorlooptijd:	Opgeleverd 2021
Beschrijving project:	De nieuwe school biedt ruimte aan vier kinderopvanggroepen, 16 klaslokalen, twee speellokalen en een gymzaal. De naschoolse opvang gebruikt de centrale open leerruimtes. Er is ook ruimte voor sport- en wijkfuncties. Door die combinatie fungeert het centrum als centrale ontmoetingsplek in de wijk. Met een warmtepomp, zonnepanelen, triple gevelbeglazing en groene daken heeft het gebouw een EPC van 0 en voldoet het aan de BENG-eisen.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Door de interacties tussen de verschillende landen en ons exploitatiebedrijf lopen we voorop qua circulariteit en het toepassen van biobased materialen. Ook ontwikkelen wij een CO <sub>2</sub> -neutrale bouwplaats en onderneming.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De hoge ambities van onze opdrachtgevers om duurzaam, energiezuinig, circulair en CO <sub>2</sub> -neutraal te bouwen, is een basis voor mutaties in nieuwe bouwtechnieken en systemen. We hebben aangevoeld voorloper te zijn op de Nederlandse markt (de eerste gasloze sporthal in Den Haag en het eerste gasloze zwembad in Hilvarenbeek). Deze rol willen we in de toekomst vasthouden.





## POLYNED

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Oostermeetherand 16, 8332 JZ Steenwijk
Telefoonnummer algemeen:	0521 - 32 02 40
Website:	www.polyned.nl

Naam contactpersoon:	Renko Driesen
Functie contactpersoon:	Commercieel manager
Direct telefoonnummer:	06 - 48 44 04 33
E-mailadres:	rdriesen@polyned.nl

Actief sinds:	1972
Aantal medewerkers:	31
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Marktleider in blaashallen, van idee tot realisatie. Ons service- en onderhoudsteam zorgt voor een duurzame samenwerking en garandeert dat elke hal langdurig gebruikt kan worden. Daarnaast leveren wij turnkey-oplossingen, zowel akoestische oplossingen als overkappingen over sportvelden in de open lucht.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Technisch Textiel
- Engineering
- Esthetische verrijking
- Weerbestendigheid
- Akoestiek
- Verduurzaming
- Service & Onderhoud
- Financieringstrajecten
- Eigen productie
- Montage
- Regie en samenwerking

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Overkapping Multisportveld, Bonaire</b>
Opdrachtgever:	Scholengemeenschap Liseo Boneriano
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Het speelveld van scholengemeenschap Liseo Boneriano op Bonaire werd door intense zon en hoge temperaturen nauwelijks gebruikt. Ons team ontwierp en installeerde een innovatieve boogoverkapping van 16 bij 24 meter, gemaakt van 430 m <sup>2</sup> technisch textiel met een duurzame en UV-beschermende coating. Het modulaire ontwerp vergemakkelijkte het transport vanuit Nederland, en de verzinkte structuur biedt extra weerstand tegen extreme weersomstandigheden. Dankzij de overkapping kunnen de studenten nu zelfs tijdens de heetste uren van de dag buiten spelen en sporten, wat heeft geleid tot een significante toename in sportparticipatie en een verbetering van hun gezondheid en welzijn.

Project 2	<b>Blaashal Gooische HC, Bussum</b>
Opdrachtgever:	Gooische Hockey Club
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	In de blaashal van Polyned kunnen de leden van de Gooische Hockey Club in Bussum in de winterperiode overdekt trainen én wedstrijden spelen, zonder gemeentelijke sporthallen te belasten. De uitdaging bij deze blaashal was de locatie. Vanwege de ligging in een Natura 2000 gebied was het stikstofbeleid van toepassing. Om te voldoen aan de eisen is gekozen voor een duurzame hybride verwarmings-unit die de blaashal van warmte voorziet door zowel propaan als elektrische verwarming.

Project 3	<b>Akoestische renovatie Sporthal De Dukdalf, Brielle</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Voorne aan Zee
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	De Gemeente Voorne aan Zee zocht naar een oplossing om de akoestiek in Sporthal De Dukdalf in Brielle te verbeteren, met specifieke eisen voor brandveiligheid en geluidskwaliteit. Ons team werkte van februari tot december 2023 samen met de gemeente om een op maat gemaakte akoestische bekleding te ontwikkelen en te installeren. Dit project omvatte 842 m <sup>2</sup> dB-Tex composietdoek met hoog geluidsabsorptievermogen en brandklasse B1, dat naadloos integreerde met de bestaande houtenspanen en voldeed aan esthetische eisen, waaronder een specifieke bruintint voor badminton.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Constante doorontwikkeling van onze producten, gefocust op duurzaamheid en innovatie.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar duurzame producten, lange levensduur en innovatieve oplossingen om jaarlijks terugkerende kosten zo laag mogelijk te houden.



## RSI SPORTS GROUP

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Zeelbergseweg 29, 5555 LD Valkenswaard
Telefoonnummer algemeen:	06 - 83 57 10 15
Website:	www.rsisportsgroup.com

Naam contactpersoon:	Arnoud Fiolet
Functie contactpersoon:	Managing partner
Direct telefoonnummer:	06 - 83 57 10 15
E-mailadres:	info@rsisportsgroup.com

Actief sinds:	2011
Aantal medewerkers:	22
Werkgebied:	Internationaal
Specialisatie:	RSI staat voor Reliable, Sustainable en Innovative sportinfrastructuur. Variërend van grasgroeisystemen tot blaashallen en van kunstgras tot aan hardcourtvloeren.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

RSI SPORTS Group levert een betrouwbare, duurzame en innovatieve sportinfrastructuur en faciliteert gemeentelijke velden, stadionvelden en mobiele toepassingen.

RSI SPORTS Group onderzoekt en vindt voortdurend innovaties en nieuwe ontwikkelingen om perfecte velden te leveren voor alle populaire sporten, ongeacht het klimaat, de geografische ligging of de financiële uitdagingen.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Real Madrids Hypogeum</b>
Opdrachtgever:	Bernabéu Stadion
Contactpersoon:	Julio Tojo
Doorlooptijd:	2023 - 2024
Beschrijving project:	Het nieuwe Santiago Bernabéu is een voorbeeld van technologische

	en technische innovatie. RSI SPORTS heeft deelgenomen aan de verbetering van het stadion door de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van engineering toe te passen. Meer specifiek heeft RSI SPORTS licht- en managementinstallaties ontwikkeld die het gras volledig ondergronds laten groeien.
--	--

Project 2	<b>Grass2Grass</b>
Opdrachtgever:	RKVV Dommelen
Contactpersoon:	Lucien Teurlings (voorzitter)
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Dit veld is met Grass2Grass-kunstgras uitgevoerd, waarmee het voldoet aan de Ladder van Lansink, de internationale maatstaf in recycling. Het garen, de backing en de lijm zijn gemaakt van polyester, een hoogwaardige grondstof die meerdere keren kan worden hergebruikt in de productie van nieuw kunstgras. Het is het enige materiaal dat bijdraagt aan de 2030 SDG-recyclingdoelstellingen van de EU. Grass2Grass voldoet ook aan de UN Sustainable Development Goals omdat het 100% herbruikbaar is in dezelfde toepassing. RSI SPORTS introduceerde een leaseconcept voor kunstgrasvelden. Clubs en gemeenten betalen alleen voor het huren van het oppervlak, terwijl de infrastructuur eigendom blijft van RSI SPORTS.

Project 3	<b>DUOL Airdome</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Groningen
Contactpersoon:	Dhr. A. van Dorst (projectmanager) en mw. E. Aerts (beleidsmedewerker maatschappelijke ontwikkeling)
Doorlooptijd:	2022
Beschrijving project:	De energiezuinige DUOL-blaashal wordt in Groningen gebruikt als permanente sporthal voor lokale scholen. De DUOL-blaashal wordt (als tijdelijke capaciteitsoplossing) vaak ingezet bij hockey-, tennis- en handbalverenigingen. Duol-blaashallen zijn de enige blaashallen ter wereld met een A-energielabel dankzij het gebruik van een dubbel of driedubbel membraan. De verschillende luchtcompartimenten fungeren als isolatielaag, waardoor de binnentemperatuur en het binnenklimaat behouden blijven en de invloed van de koude wind of zon van buitenaf wordt geblokkeerd.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sterke groei door de vier innovaties die het bedrijf op de markt brengt: volledig herbruikbaar kunstgras; onderbouw van nieuwe kunstgras Turfpanels bestaande uit oude kunstgrasvelden; UVC-licht als vervanging van pesticiden voor beheer van gras; printtechnologie voor de personalisering van hardcourtsportvelden.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar duurzamere, gepersonaliseerde en innovatieve oplossingen voor sportvelden. Van monofunctioneel naar multifunctioneel, niet alleen qua toepassing maar ook gebruik (zoals wateropslag). End-of-lifevraag zal een grotere betekenis krijgen in de uitvraag. Financieringsmodellen zullen hierdoor veranderen.



## SCHUTTE BOUW & ONTWIKKELING

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Grote Voort 201, 8041 BK Zwolle
Telefoonnummer algemeen:	038 – 427 47 67
Website:	www.schuttebouw.nl

Naam contactpersoon:	Jeroen Geurts
Functie contactpersoon:	Commercieel directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 51 86 72 17
E-mailadres:	jgeurts@schuttebouw.nl

Actief sinds:	1924
Aantal medewerkers:	40
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Ontwikkeling en realisatie van woningen, zorgvastgoed en maatschappelijk vastgoed waaronder sport- en onderwijsaccommodaties. Ook risicodragend ontwikkelen en investeren. Sterk in de integrale aanpak van ontwikkeling nieuwbouw sportaccommodaties en verduurzaming van bestaand sportvastgoed. Tevens gespecialiseerd in innovatieve aanbestedingsvormen zoals Design & Build, bouwteam (Best Value procedures) en TCO (Total Cost of Ownership). Daarnaast met BOLD ook een biobased houtbouwproduct.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Ontwikkelen en realisatie obv Design & Build, bouwteam (Best Value)
- Verduurzamen en renoveren met integrale aanpak (bouwkundig en installatie)
- Risicodragende (her)ontwikkeling van locaties
- Integrale benadering van projecten (bouw en installatie) op basis van Total Cost of Ownership (TCO)
- Multifunctionele accommodaties met diverse koppelingen op het gebied van wonen, zorg & welzijn, onderwijs en sport



Sporthall Metzo College, Doetichem



## SERA BUSINESS DESIGN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Raadhuisstraat 211, 2406 AC Alphen aan den Rijn
Telefoonnummer algemeen:	+31 172 47 34 30
Website:	www.sera.nl

Naam contactpersoon:	Bas Fruman
Functie contactpersoon:	Commercieel directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 51 00 94 68
E-mailadres:	bas@sera.nl

Actief sinds:	1990
Aantal medewerkers:	40
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Softwareontwikkeling in de recreatiebranche met het product Data-duiker. Softwareontwikkeling in het onderwijs met het product Datawijzer. Bedrijven helpen op het gebied van marketing en design.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijshallen <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Met betrekking tot Dataduiker, onder meer:

- Leerlingvolgsysteem (inclusief gepersonaliseerd Leerlingvolgsysteem en Kindvriendelijk Leerlingvolgsysteem)
- Kassasysteem (ook voor horeca)
- Online ticketverkoop
- Planning, verhuur & toegangsbeheer (op afstand)
- Statistieken (managementrapportages)

#### Met betrekking tot Datawijzer:

- Leerlingvolgsysteem
- OPP-functionaliteit

#### Marketing & Design

- Concept & design
- Marketingstrategieën
- SEO & SEA
- CRO
- Contentmarketing

- Verhaallijn creatie
  - Websiteontwikkeling
- Bedrijfsautomatisering**
- ERP

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportbedrijf Deventer</b>
Opdrachtgever:	Sportbedrijf Deventer
Beschrijving project:	<p>Sportbedrijf Deventer wil altijd vooroplopen op het gebied van innovatie. Het sportbedrijf vroeg om één systeem met veel functionaliteiten om de bedrijfsprocessen efficiënter te laten verlopen. Hiervoor was de overgang van een fullservice- naar een selfservice-organisatie onvermijdbaar.</p> <p>SERA Business Design verzorgde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementatie van recreatiesoftware Dataduiker voor het stroomlijnen van alle processen.</li> <li>• Harmoniseren van activiteiten en producten van het zwembad en de schaatsbaan.</li> <li>• Automatische communicatie in eigen huisstijl.</li> </ul>

Project 2	<b>Pi-scholen</b>
Beschrijving project:	<p>PI-scholen zijn voor kinderen met problemen in hun leer- of persoonlijkheidsontwikkeling, met sociaal-emotionele, contactuele en/of cognitieve problemen. De groei en ontwikkeling bijhouden van leerlingen is essentieel. Om dit goed en efficiënt te regelen, maken de Levvel Pi-scholen gebruik van de OPP-functionaliteit van SERA Business Design. De OPP-functionaliteit van SERA heeft de OPP's getransformeerd tot levende documenten die meegroeien met de leerlingen.</p>

Project 3	<b>Zomerspektakel in Alphen a/d Rijn</b>
Doorlooptijd:	2022 - heden
Beschrijving project:	<p>Wij zijn met onze marketingafdeling verantwoordelijk voor de gehele marketing van het Zomerspektakel. Website, social media, betaalde advertenties, uitingen op het terrein, logo's etc. Bovendien denken wij mee over het concept, de strategie voor uitvoer en de daadwerkelijk uitvoer.</p>

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Datadriven oplossingen zijn een speerpunt. Ontwikkelingen van verdergaande en innovatieve functionaliteiten voor de onderwijs- en recreatiebranche.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Wij zien in de toekomst voor sportaccommodaties en zwembaden een verdergaande automatiseringslag als essentieel om een organisatie datadriven en efficiënt te exploiteren. Samenwerkingen tussen partijen intensiveren. Een streven naar meer uniformiteit.



## SIKA NEDERLAND BV - PULASTIC SPORTVLOEREN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 420, 7400 AK Deventer
Bezoekadres:	Duurstedeweg 7, 7418 CK Deventer
Telefoonnummer algemeen:	0570 – 62 07 44
Website:	www.pulastic.com

Naam contactpersoon:	Wiljan Mossing Holsteyn
Functie contactpersoon:	Manager Sport Benelux
Direct telefoonnummer:	06 - 21 82 67 54
E-mailadres:	mossing.wiljan@nl.sika.com

Actief sinds:	1965
Aantal medewerkers:	170
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Aanleg en onderhoud van sportvloeren en akoestische wandbekleding.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Leveranciers binnensport en zwembaden

- Sportvloeren
- Materialen

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>De Sneker Sporthal, Sneek</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Súdwest-Fryslân
Doorlooptijd:	Juni 2024
Beschrijving project:	Overlagen met Pulastic Facelift van Pro 180 XLS sportvloer met tweekleurencoating om centre court volleybalvelden te benadrukken.

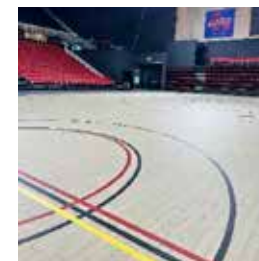
Project 2	<b>Pulastic RGB Ledcourt Zwanenveld, Nijmegen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nijmegen
Doorlooptijd:	Oktober 2023
Beschrijving project:	De allereerste Pulastic® Woodgrain Ledcourt ter wereld in een RGB uitvoering. Een 100% naadloze multifunctionele klasse 2 sportvloer. Naast de traditionele sportvelden zijn tientallen andere belijningsvarianten te selecteren via het gebruiksvriendelijke bedieningspaneel. The sky is the limit.



De Sneker Sporthal



Pulastic RGB Ledcourt



Campus Zuiderpark

Project 3	<b>Pulastic Woodgrain Topsport Campus Zuiderpark, Den Haag</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Den Haag
Doorlooptijd:	Juni 2024
Beschrijving project:	Een houten vloer kan een sportzaal of sporthal een professionele en decoratieve uitstraling geven. De Pulastic® Woodgrain heeft het beste van twee werelden: het uiterlijk van een houten vloer en de naadloze, hygiënische normen van een Pulastic sportvloer. Een houtlook sportvloer combineert de warme, natuurlijke uitstraling van hout met duurzaamheid en functionaliteit.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Innovatie en duurzame ontwikkeling zijn belangrijke onderdelen van de missie en visie van Sika. Innoveren zit in ons DNA! Zo heeft de afgelopen 10 jaar het Pulastic® team, samen met Lumenart, de Pulastic® Ledcourt ontwikkeld. Deze innovatieve vloer biedt ongekende mogelijkheden voor elke vorm van sport- en spelbeoefening. Daarnaast ontwikkelde Pulastic sportvloeren voor de toepassing van het Athletic Skills Model (ASM). Dit talentontwikkelingsmodel was oorspronkelijk alleen bedoeld voor sport; inmiddels is de visie achter het model vertaald naar verschillende domeinen en doelgroepen.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	We zien een toename in het toepassen van technische innovaties en bewegconcepten in en op sportvloeren en wandbekleding, met als doel een uitdagendere bewegomgeving creëren.





## SLANGEN + KOENIS ARCHITECTEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Swammerdamweg 11, 3401 MP IJsselstein
Telefoonnummer algemeen:	030 – 688 80 44
Website:	www.slangenkoenis.nl

Naam contactpersoon:	Ninja Freeling
Functie contactpersoon:	Business developer
E-mailadres:	contact@slangenkoenis.nl

Actief sinds:	1985
Aantal medewerkers:	30
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Slangen + Koenis Architecten (S+K) heeft zich door de jaren heen ontwikkeld tot een specialist op het gebied van publieksvoorzieningen met in het bijzonder zwem- en sportaccommodaties. In de loop van de tijd heeft de organisatie brede kennis en ervaring opgebouwd met betrekking tot voorzieningen als zwembaden, sportcentra, fitnesscentra en culturele centra, vaak ook in een geclusterd concept.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Haalbaarheidsonderzoek
- Duurzaamheid

#### Architectuur

- Ontwerp en engineering zwembaden
- Ontwerp en engineering sporthallen
- Ontwerp en engineering multifunctionele accommodaties
- Esthetische begeleiding en directievoering

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Zwembad De Stamper, Vriezenveen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Twenterand
Contactpersoon:	Gertjan Broekhuizen
Doorlooptijd:	2020 - 2023
Beschrijving project:	S+K heeft het ontwerp gemaakt voor een nieuw en duurzaam zwembad voor de gemeente Twenterand. Het programma bestaat een 25-meterwedstrijdbad, een doelgroepenbad met beweegbare bodem en een peuterbad met verschillende speelelementen en een familiegljbaan.

Project 2	<b>Sportcomplex De Sportwaard, Zaltbommel</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zaltbommel
Contactpersoon:	Gert-Jan van der Maas
Doorlooptijd:	2018 - 2021
Beschrijving project:	Het programma van een hoogwaardig nieuw sportcomplex in Zaltbommel bestaat uit een 25-meterwedstrijdbad met tribune, doelgroepenbad, peuterbad, whirlpool, stoomcabine, vierdelige sporthal (50 x 30 m) met tribune, centrale hal met horecavoorzieningen, kleedruimtes, personeelsruimtes, multifunctionele vergader- en verenigingsruimte, kantoren en bergingen.



Zwembad De Stamper



Sportcomplex De Sportwaard



MFA Zijdelwaard

Project 3	<b>MFA Zijdelwaard, Uithoorn</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Uithoorn
Contactpersoon:	Niek Albers, gemeente Uithoorn
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	Het programma van een nieuwe multifunctionele sportaccommodatie in Uithoorn bestaat uit een tweedelige sporthal (48 x 28,5 m), sportcafé, buurtkamer/maatschappelijk centrum, danszaal, yogaruimte en kinderdagopvang. MFA Zijdelwaard is één van eerste multifunctionele sportaccommodaties met een casco dat is opgebouwd uit wanden, vloeren en dakelementen van Cross Laminated Timber. Hierdoor wordt het aantal afwerkklagen geminimaliseerd en is het casco volledig demontabel.





## SPORT EN RUIMTE

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Olympisch Stadion 24-28, 1076 DE Amsterdam
Website:	www.sportenruimte.nl

Naam contactpersoon:	Rens van Kleij en Thecla van Dijk
Functie contactpersoon:	Compagnon
Direct telefoonnummer:	Rens: 06 - 21 59 06 17 / Thecla: 06 - 52 41 66 80
E-mailadres:	info@sportenruimte.nl

Actief sinds:	2013
Aantal medewerkers:	2
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Sport en Ruimte is een ontwerp- en adviesbureau voor sportief ruimtelijke opgaven. Kennis van sport en verstand van openbare ruimte komen letterlijk bijeen in een creatief bureau.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Openbare ruimte
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Advisering en ontwerp

- *Openbare ruimte*  
Sport en Ruimte komt met vernieuwende ideeën voor de inrichting van de fysieke ruimte om mensen te stimuleren tot een actievere levensstijl.
- *Sportparken*  
Onder een veranderende vraag naar sport, bewegen en recreatie en bij een toenemende druk op de groene buitenruimte, kan het sportpark een sleutelrol blijven vervullen. Daarvoor moeten de sportparken zich verbreden in zowel organisatorisch, programmatisch als fysiek opzicht. Een sportpark met toekomstperspectief kenmerkt zich door functiemenging, ruimtelijke integratie, goede sportieve en maatschappelijke benutting, een open karakter en sterke sportverenigingen. Sportparken met toekomstperspectief leveren bovendien een bijdrage aan de klimaatopgave.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Het groene wijksportpark Escamp I, Den Haag</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Den Haag
Contactpersoon:	Dhr. Tom van Dijk
Doorlooptijd:	2022 - heden
Beschrijving project:	In samenspraak met sportverenigingen, inwoners en betrokken partijen is een ontwerp voor de herinrichting van het traditionele sportpark Escamp I in Den Haag Zuidwest opgesteld. Uitgangspunten: meer verbinding met de wijk, een open karakter en een gevarieerd (sport)aanbod. Door routes de wijk in, een meer gevarieerd sportaanbod, samenwerking en ruimte voor ongeorganiseerde sport en wijkfuncties wordt het park verbonden met de wijk.

Project 2	<b>Bijlmer sportpark, Amsterdam</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Amsterdam
Contactpersonen:	Mevr. Roos-Duijs
Doorlooptijd:	2022 - heden
Beschrijving project:	Het Bijlmer sportpark heeft een sportaanbod dat aansluit bij de vraag in Amsterdam-Zuidoost. Het sportpark is een open en geïntegreerd onderdeel van het Nelson Mandelapark. Het stadspark en het sportpark lopen vloeiend in elkaar over. Er is een groene en motorisch uitdagende buitenruimte ontworpen om te spelen, sporten en ontmoeten. De traditionele atletiekaccommodatie wordt doorontwikkeld tot een brede sportaccommodatie met ruime mogelijkheden voor ongeorganiseerde sport, urban sport en inpassing van een softbalveld.

Project 3	<b>Vitaal sportpark De Pas, Elst</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Overbetuwe
Contactpersoon:	Dhr. Ewald Stegenga
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	Het Vitaal sportparkmodel is door sportverenigingen en maatschappelijke organisaties in Elst succesvol vertaald in een open sportpark met ruimte voor natuurlijk spelen, ongeorganiseerde sport, recreatie en een goede toekomst voor georganiseerde sport. Hier kun je genieten van een kleurrijk natuurlandschap langs de wandelpaden die het hele park doorkruisen.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Krachtige en innovatieve ontwerpen voor een breder gebruik van de openbare groene ruimte en sportparken.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Verdere vervlechting van traditionele en urban sporten op sportparken. Toenemende druk op groene buitenruimte en daarmee het belang voor een gezonde en actieve leefomgeving.



## SPORTFONDSEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Paasheuvelweg 3, 1105 BE Amsterdam
Telefoonnummer algemeen:	020 - 355 05 55
Website:	www.sportfondsen.nl

Naam contactpersoon:	Tycho Knevel
Functie contactpersoon:	Commercieel directeur
E-mailadres:	t.knevel@sportfondsen.nl

Actief sinds:	1923
Aantal medewerkers:	ca. 3.000
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Sportfondsen is niet alleen exploitant van ruim 550 voorzieningen, het bedrijf richt zich ook op exploitatieconcepten en productformules met een goed perspectief op lange termijn. Wij stellen onze diensten beschikbaar op specifieke gebieden, zoals Marketing & Communicatie, Human Resources Services, Financiële diensten, ICT Services en Bouw & Techniek.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Beleid

- Beheer en procesbegeleiding (aanbesteding, verzelfstandiging)
- Interim-management
- Organisatieadvies en exploitatie
- Advisering op gebied van duurzaamheid, onderhoud en energiebeheer.

#### Exploitanten en sportbedrijven

- Dienstverlening op het gebied van HR-Services, administratieve ondersteuning, ICT-services en Bouw en Techniek
- Sociaal domein

#### Installatietechniek

#### Realisatie en onderhoud sportaccommodaties

- Renovatie sportaccommodaties
- Nieuwbouw sportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Erica Terpstrabad</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nijmegen
Contactpersoon:	Mevrouw N. Visser
Doorlooptijd:	Medio 2009 t/m 7 september 2013
Beschrijving project:	Projectmanager en adviseur voor de nieuwbouw van het zwembad, vanaf het opstellen van het programma van eisen tot en met de definitieve oplevering. Zowel bouwkundig als installatietechnisch. Daarnaast leveren wij het totale pakket aan dienstverlening van HR-Services, financiële administratie tot bouw en techniek.

Project 2	<b>Sportfondsen Gooise Meren BV / Sportcentrum De Zandzee</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Gooise Meren
Contactpersoon:	Mevrouw A. van der Meulen-Haagsma
Doorlooptijd:	1967 en risicodragend vanaf 1-1-2013
Beschrijving project:	Projectmanager en adviseur voor de nieuwbouw van het zwembad opgeleverd in 2006, vanaf het opstellen van het programma van eisen tot en met de definitieve oplevering. Zowel bouwkundig als installatietechnisch. Sinds 2013 exploiteren wij Sportcentrum De Zandzee risicodragend, waarbij het sociaal domein met onder andere buurtsportcoaches onderdeel van de exploitatie is.



Erica Terpstra Sportfondsenbad



Sportcentrum De Zandzee

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Wij zetten sport in als middel om een gezonde leefstijl te bevorderen en onder andere eenzaamheid en overgewicht tegen te gaan. Dit doen we met doelgerichte (beweeg)programma's die passen bij de sociaal-maatschappelijke thema's. Zo voegen wij maatschappelijke waarde toe aan de accommodaties en vergroten wij de levendigheid.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	We zien een trend van het 'voor de gemeente' verzorgen van de exploitatie van voorzieningen naar het samen 'met de gemeente' inhoud geven aan het integrale beweeg- en sportbeleid. Daarbij worden sportaccommodaties bij voorkeur ook ingezet voor andere maatschappelijke doelstellingen.



## SRO

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 167, 3800 AD Amersfoort
Bezoekadres:	Soesterweg 556, 3811 LP Amersfoort
Telefoonnummer algemeen:	033 - 422 51 00
Website:	www.sro.nl

Naam contactpersoon:	John Machiels
Functie contactpersoon:	Strategisch adviseur
Direct telefoonnummer:	033 - 422 51 21 / 06 - 11 10 17 01
E-mailadres:	jmachiels@sro.nl

Actief sinds:	1997
Aantal medewerkers:	600
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Beheren en exploiteren van gemeentelijk vastgoed, organiseren van sportstimuleringsactiviteiten

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Beheer van gemeentelijk vastgoed

- Uitvoeren van meerjarenderhoud
- Uitvoeren van projecten duurzaamheid, nieuwbouw en renovatie

#### Exploiteren van gemeentelijk vastgoed

- Binnensport-, buitensportaccommodaties en zwembaden
- Organiseren van sportstimuleringsactiviteiten

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Beheren en onderhouden gemeentelijk vastgoed</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Amersfoort
Contactpersoon:	Afdeling Vastgoed
Doorlooptijd:	10 jaar
Beschrijving project:	Beheren en onderhouden van alle gemeentelijke vastgoed.

Project 2	<b>Beheren en exploiteren sportaccommodaties</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Haarlem
Contactpersonen:	Matthijs de Boorder
Doorlooptijd:	10 jaar
Beschrijving project:	Beheren en exploiteren van de gemeentelijke binnen-, buitensportaccommodaties en zwembaden.

Project 3	<b>Uitvoeren van sportstimuleringsactiviteiten</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Velsen
Contactpersoon:	Richard van der Bent
Beschrijving project:	Uitvoeren van sportstimuleringsactiviteiten/inzetten van buurt-sportcoaches

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	SRO werkt samen met gemeentelijke opdrachtgevers in een gezamenlijke BV (Joint Venture). Gemeente en SRO delen de aandelen, waardoor een gemeente maximale invloed en flexibiliteit behoudt in haar rol als regisseur/opdrachtgever.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Veel aandacht voor alle aspecten van duurzaamheid. Behoeft bij gemeenten om uitvoerende activiteiten op afstand te zetten, met behoud van invloed en flexibiliteit.



## STRAMAN MANAGEMENT EN ADVIES BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Asterweg 19 D12, Amsterdam
Telefoonnummer algemeen:	020 - 261 53 63
Website:	www.straman.nl

Naam contactpersoon:	Sam Onder
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 57 03 75 51
E-mailadres:	info@straman.nl

Actief sinds:	2013
Aantal medewerkers:	7
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Onderzoek en advies omtrent zwembaden, sporthallen en ijsbanen. Project- en procesmanagement, bouwkostenmanagement, bouwmanagement.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Haalbaarheidsonderzoek
- Scenario-onderzoek
- Verduurzamingsadvies
- Inspecties en MJOP's
- Programma's van eisen
- Inpassingsstudies
- Investeringskostenramingen en exploitatiekostenramingen
- Energiekostenramingen
- Architectenselecties
- Vraagspecificaties voor aanbestedingen
- (Europese) aanbestedingen

#### Project-, proces-, bouwkosten- en bouwmanagement

- Voorbereiden en begeleiden aanbestedingstrajecten
- Juridische ondersteuning bij UAV 2012, UAV-gc 2005 en DNR 2011 trajecten

- Begeleiden en coördineren van ontwerp- en engineeringprocessen
- Bouwprocesmanagement: het tot stand brengen en bewaken van projectmatige randvoorwaarden voor bouwprocessen tijdens de voorbereidings- en uitvoeringsfase

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Nieuwbouw energieneutraal sportcomplex De Wiltzangh, Nunspeet</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nunspeet
Contactpersoon:	Dhr. M. van de Bunte (wethouder), Dhr. J.C. Bos (beleidsadviseur)
Doorlooptijd:	2017 - 2023
Beschrijving project:	Scenario-onderzoek naar vervanging van het verouderde zwembad, volledig definitietraject met plan van eisen, investeringskostenraming, energiekostenraming, Europese aanbesteding van het werk, ontwerpbegeleiding en bouwbegeleiding.

Project 2	<b>Nieuwbouw energieneutraal zwembad, Zwijndrecht</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zwijndrecht
Contactpersonen:	Mw. M. Trompetter (projectleider)
Doorlooptijd:	2019 - 2023
Beschrijving project:	Scenario-onderzoek naar vervanging van het verouderde zwembad, volledig definitietraject met plan van eisen, investeringskostenraming, energiekostenraming, Europese aanbesteding van het werk, ontwerpbegeleiding en bouwbegeleiding.

Project 3	<b>Nieuwbouw energieneutraal zwembad en sporthal Het Baken, Zeewolde</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zeewolde
Beschrijving project:	Onderzoek- en definitiefase, aanbesteding, ontwikkelingsbegeleiding en bouwbegeleiding nieuwbouw van wenergieneutraal zwembad en sporthal Het Baken in Zeewolde.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Versterking bewezen positie in advisering rondom nieuwbouw, renovatie en verduurzaming van zwembaden en sporthallen.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar verduurzaming en efficiënte multifunctionele sportaccommodaties die gunstig te exploiteren zijn. Innovaties die dit bevorderen zijn sterk in opmars. Wij willen hierin vooruitlopen.



## SWECO NEDERLAND BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	De Holle Bilt 22, 3732 HM De Bilt
Telefoonnummer algemeen:	088 - 811 66 00
Website:	www.sweco.nl

Naam contactpersoon:	Coen Nell
Functie contactpersoon:	Projectmanager adviseur Sport
Direct telefoonnummer:	06 – 10 92 13 92
E-mailadres:	info@sweco.nl / coen.nell@sweco.nl

Actief sinds:	1913 als Grontmij; in 2015 werd Grontmij overgenomen door het internationale advies- en ingenieursbureau Sweco
Aantal medewerkers:	ca. 1.900 in Nederland
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Kwalitatief hoogwaardig advies en consultancy op het gebied van: <ul style="list-style-type: none"> <li>• gebouwen en stedelijke gebieden</li> <li>• water, energie en industrie</li> <li>• mobiliteit en infrastructuur</li> <li>• architectuur</li> </ul>

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Openbare ruimte <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Planvorming
- Project- en procesmanagement
- (Buiten)sportbeleid formuleren
- Datagestuurde analyses
- Advisering/ontwerp gekoppeld aan gezondheid, sport en bewegen
- Haalbaarheidsonderzoeken en businesscases
- Stedelijk- en landschappelijk ontwerp
- Bouwkundige ontwerpen, installatie- en constructieve advisering
- Kostenramingen en -analyses
- Technische engineering
- Contractvorming en aanbesteding
- Directievoering en toezicht

### Overige disciplines

- Civiele techniek; bouw- en woonrijp
- Participatietrajecten en omgevingsmanagement
- Planologie en gebiedsontwikkeling
- Vergroening, duurzaamheid- en klimaatadaptatie
- Geotechniek, bodem en milieu
- Watersystemen
- Energietransitie
- Architectuur (bouwkundig)- en landschapsontwerpen
- Mobiliteit en infrastructuur
- Bouwkunde, installaties en constructies

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Haalbaarheidsonderzoeken en fusietrajecten</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Oss
Doorlooptijd:	2022 - heden
Beschrijving project:	Voor de gemeente Oss hebben wij een haalbaarheidsonderzoek opgesteld voor de verplaatsing van TV VIP naar het sportpark van VV Herpina in Herpen, gekoppeld aan het ontwikkelen van een Open Sportpark. De bevindingen uit het onderzoek waren positief en hebben geleid tot de herinrichting van het sportpark. Ook voor de fusievereniging VITA is een locatieonderzoek uitgevoerd. Hierbij zijn de verschillende onderdelen: gebruik, behoefte, bevolkingsontwikkeling, verkeer, veiligheid en toekomstbestendigheid ten opzichte van elkaar afgewogen.

Project 2	<b>Raamcontract buitensportaccommodaties Zeist</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zeist
Doorlooptijd:	2015 - 2017 en 2020 - heden
Beschrijving project:	In 2017 hebben wij, samen met de gemeente, het Masterplan Buitensport Zeist opgesteld. Het plan omvat deerschikking van verenigingen op vijf verschillende sportparken. Sportpark Blikkenburg, één van de vijf, wordt getransformeerd naar een 'open park' om te sporten, bewegen, verblijven en te ontmoeten. Dit in een cultuurhistorisch waardevol gebied: de tuin van Slot Zeist.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Een algehele opgave om sportparken toekomstbestendiger en vitaal in te richten. Het vergroten van de openbaarheid, duurzaamheid, biodiversiteit en klimaatadaptieve inrichting van sportparken worden steeds belangrijker vraagstukken.
Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Wij spelen op deze trend in door een toetsingskader van acht bouwstenen, beleidsvelden, uit te werken en integraal te vertalen naar gezonde, duurzame en veilige sportparken.



## SYNARCHIS

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Kade 52, 3371 EP Hardinxveld-Giessendam
Telefoonnummer algemeen:	0184 - 61 65 44
Website:	www.synarchis.nl

Naam contactpersoon:	René Komduur
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 20 29 63 00
E-mailadres:	rene.komduur@synarchis.nl

Actief sinds:	2008
Aantal medewerkers:	32
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Advies en projectmanagement op het gebied van beleid, ontwikkeling, beheer en exploitatie van maatschappelijke voorzieningen (sport, onderwijs, cultuur en welzijn).

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input checked="" type="radio"/> Openbare ruimte <input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Beleid, onderzoek en advies

- Beleidsontwikkeling
- Haalbaarheids- en scenario-onderzoek
- Huisvestingsadvies
- Advies beheervormen
- Aanbestedingsadvies
- Exploitatie-advies en aanbestedingen
- Capaciteitsonderzoek
- Integraal huisvestingsplan
- Kostenadvies (investering en exploitatie)

#### Project- en procesmanagement

- Programma van eisen (bouw en exploitatie)
- Aanbestedingsbegeleiding
- Projectmanagement
- Ontwerpbegeleiding
- Contractmanagement en directievoering
- Verduurzamingsadvies
- Technische gebouwanalyse
- Toetsing installaties
- Toetsing en analyse energieverbruik sportaccommodaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Nieuwbouw MFC, Rhenen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rhenen
Doorlooptijd:	2021 - heden
Beschrijving project:	In Rhenen verrijst een nieuw multifunctioneel gebouw ter vervanging van een sportcentrum en een cultureel centrum. Voor dit project, dat zo veel mogelijk circulair wordt gebouwd, is een Design, Build, Maintain & Operate (DBMO) overeenkomst afgesloten. Synarchis verzorgde een haalbaarheidsonderzoek, de programma's van eisen (bouw en exploitatie), een kostenadvies, het begeleiden van de DBMO-aanbesteding en contractmanagement tijdens de ontwerp- en realisatiefase.

Project 2	<b>Nieuwbouw zwembad De Braak, Helmond</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Helmond
Doorlooptijd:	2017 - 2023
Beschrijving project:	In oktober 2023 is het nieuwe zwembad De Braak in Helmond opgeleverd, gerealiseerd middels een Design & Build-contract. Synarchis verzorgde het haalbaarheidsonderzoek, de programma's van eisen (bouw en exploitatie) en de aanbestedingsbegeleiding voor ontwerp, bouw en exploitatie. Daarnaast voerden Synarchis het contractmanagement uit voor de ontwerp-, realisatie- en exploitatiefase.

Project 3	<b>Sport- en accommodatiebeleid</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Leusden
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Synarchis heeft voor de gemeente Leusden een visie voor het sportbeleid en een toekomstgerichte beleidsvisie op sportaccommodaties opgesteld. De beleidsvisie is geformuleerd op basis van kwalitatieve en kwantitatieve uitgangspunten zowel voor de binnensport als voor de buitensport en voor de georganiseerde en ongeorganiseerde sport.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continue verbetering van ons producten- en dienstenaanbod om onze (inmiddels 225 en voornamelijk gemeentelijke) opdrachtgevers goed te kunnen adviseren en ondersteunen.</li> <li>• Onze sterke marktpositie op het gebied van sport minimaal behouden; onze positie op het gebied van onderwijs versterken.</li> </ul>
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veelal verouderd accommodatiebestand vraagt om creatieve en innovatieve oplossingen om voor scherpe budgetten nieuwe accommodaties met maximale waarde (maatschappelijk en financieel) toekomstbestendig, duurzaam en circulair te ontwikkelen.</li> <li>• Verdere aanscherping van rolverdeling tussen gemeenten en particulier initiatief bij ontwikkelen, beheren en exploiteren van maatschappelijke voorzieningen.</li> </ul>





## TIEN ORGANISATIEADVIES

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Utrechtseweg 70, 6812 AH Arnhem
Telefoonnummer algemeen:	026 – 339 13 52
Website:	www.tienorganisatieadvies.nl

Naam contactpersoon:	Paul Louwerse (drs. P.J.)
Functie contactpersoon:	partner / adviseur
Direct telefoonnummer:	06 – 51 37 54 18
E-mailadres:	plouwerse@tienorganisatieadvies.nl

Actief sinds:	2010 (meer dan 25 jaar adviseringservaring)
Aantal medewerkers:	16
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Onderzoek en advies met betrekking tot beleid, beheer en exploitatie maatschappelijke voorzieningen/sport. Project-, proces- en interim-management.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Sport(accommodatie)beleid
- Exploitatiedoorlichting en verbetertrajecten
- Onderzoek en advies vorm van beheer
- Inrichting en oprichting Sportbedrijven
- Project-, proces- en interimmanagement
- Behoeft- en haalbaarheidsonderzoek
- Huisvestingsplannen

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Sportaccommodatieplan voor de gemeente Leiden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Leiden
Contactpersoon:	Dhr. M. Molenaar
Doorlooptijd:	December 2023 – juni 2024; 7 maanden
Beschrijving project:	In het sportaccommodatieplan wordt de vervanging, vernieuwing en groeiopgave van de stedelijke binnen- en buitensportaccommodaties geagendeerd en uitgewerkt in ruimteclaims, stichtingskostenramingen en exploitatieprognoses.

Project 2	<b>Keuze financieringsmodel buitensport voor de gemeente Land van Cuijk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Land van Cuijk
Contactpersoon:	Dhr. B. van Oort
Doorlooptijd:	November 2023 – mei 2024; 6 maanden
Beschrijving project:	De afspraken betreffende beheer en onderhoud worden geharmoniseerd, waarbij de verenigingen kunnen kiezen uit drie opties: huur-verhuur, privatisering met een jaarlijkse bijdrage of volledige privatisering. Dit dient als richtlijn voor de specifieke invulling per buitensportvereniging. Dit zorgt ervoor dat de verenigingen een uniforme werkwijze kunnen hanteren, met aandacht voor hun individuele behoeften en lokale omstandigheden.

Project 3	<b>Businesscase Sport voor de gemeente Wierden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Wierden
Contactpersoon:	Dhr. M. van Sluijs
Doorlooptijd:	Februari 2024 – september 2024; 8 maanden
Beschrijving project:	Als vervolg op het onderzoek en advies betreffende de sportstructuur in Wierden, is in de eerste helft van 2024 een businesscase uitgewerkt waarin optimalisering van de huidige situatie wordt vergeleken met een extern verzelfstandigd Sportbedrijf Wierden. De huidige vier stichtingen en verenigingen in Wierden en het dorp Enter zijn nauw betrokken bij de totstandkoming van de businesscase en het formuleren van bouwstenen voor besluitvorming door de gemeenteraad in september/oktober 2024.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Groeiend aantal partners met als specialisatie sport of HRM, beleid, organisatiekunde danwel financiën.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Door ontwikkelingen op het gebied van onder andere sportbehoeften, demografie, ruimtelijke ordening, onderwijshuisvesting, duurzaamheid en beheervormen tegen elkaar af te wegen, is een langetermijnvisie op het totaal aanbod een vaker gevraagde methode om te komen tot een handelingsperspectief voor de korte termijn.



## TREEM

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Molensteijn 60, 3454 PT De Meern (Utrecht)
Telefoonnummer algemeen:	085 – 303 34 18
Website:	www.treem.nl

Naam contactpersoon:	Mark Bennenbroek en Sander ten Broek
Functie contactpersoon:	directeur
Direct telefoonnummer:	Mark: 06 - 42 80 91 02 / Sander: 06 - 51 21 99 98
E-mailadres:	info@treem.nl

Actief sinds:	2016
Aantal medewerkers:	ca. 8
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Alle zaken die raakvlak hebben met de ontwikkeling van zwembaden, binnen- en buitensportaccommodaties en andere maatschappelijke voorzieningen, inclusief project- en procesmanagement.

Werkvelden:	<input type="radio"/> Buitensport <input type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Onderzoek en advies

- Visie- en conceptontwikkeling
- Haalbaarheidsonderzoeken
- Draagvlak optimalisatie en participatie
- Aanbestedingsstrategie en -begeleiding
- Realisatie en ontwikkeling maatschappelijke (sport)accommodaties
- Beheer en exploitatie
- Monitoring en evaluatie

#### Project- en procesmanagement

- Opstartmanagement
- Begeleiden en coördineren van (ver)bouwwerkzaamheden (en alle zaken die daarbij komen kijken)

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Projectmanager Tongelreep, Eindhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Eindhoven
Contactpersoon:	Dhr P. Smeets
Doorlooptijd:	2021 - heden
Beschrijving project:	Treem begeleidt als projectleider de ontwikkeling en realisatie van de uitbreiding van de Tongelreep in Eindhoven. Met de nieuwbouw wordt 2.000 vierkante meter nieuw zwembad. Dit komt bovenop de bestaande 2.250 m <sup>2</sup> zwembad in het Pieter van de Hoogenband zwembad. Er komen vier nieuwe baden: een instructiebad, een achtbaans 50-metersportbad, een vijfbaans 25-meterbad en een recreatiebad met glijbanen.

Project 2	<b>Opstartmanagement zwembad De Stamper, Vriezenveen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Twenterand
Contactpersoon:	Dhr. J.W. Slaghuis
Doorlooptijd:	2019 - 2024
Beschrijving project:	Treem heeft de gemeente Twenterand begeleid bij de opstart van hun nieuwe zwembad De Stamper. We hebben ondersteuning geboden bij de bedrijfsvoering. Door onze ruime ervaring en kennis van het opstarten van zwembadexploitaties zijn alle acties vooraf in beeld gebracht en hebben we gedurende een jaar alle acties zorgvuldig gecoördineerd. Toen het bad geopend werd, kon de bedrijfsvoering 'on going', zonder dat klanten er veel last van hadden, in gebruik worden genomen.

Project 3	<b>Haalbaarheid en projectmanagement 'revitalisatie Merwestein', Nieuwegein</b>
Opdrachtgever:	Verbindion NV
Contactpersoon:	Dhr. T. Bothoff
Doorlooptijd:	2019 - heden
Beschrijving project:	Treem begeleidt verschillende fasen van de transformatie van sport- en evenementencomplex Merwestein in Nieuwegein. Vernieuwing en verduurzaming van het complex, bestaande uit een sporthal, ruim opgezet zwembad met subtropisch zwembadparadijs, vergaderzalen, horeca en grote evenementenhal, was noodzakelijk. De werkzaamheden zijn in het najaar van 2023 gestart en lopen door tot het voorjaar van 2026. Treem voert het projectmanagement.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Advisering en monitoring middels gebruik van beschikbare data.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	- Het 'ravijnjaar' en de consequenties die daarmee samenvallen. - De gevolgen van Nieuwe Omgevingswet. - Toenemend belang van monitoring. - Ontwikkelingen vanuit het Rijk aangaande SPUK / BOSA.



## TRENOMAT - DE GRAAF EN VAN STIJN BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Transportweg 46, 2421 LS Nieuwkoop
Telefoonnummer algemeen:	0172 - 57 97 20
Website:	www.trenomat.nl

Naam contactpersoon:	Paul van Stijn
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 20 07 98 74
E-mailadres:	info@trenomat.nl

Actief sinds:	1987
Aantal medewerkers:	14
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Levering en montage van akoestische, optrekbare scheidingswanden. Het verzorgen van service en onderhoud aan scheidingswanden, inclusief het verstrekken van vervangingsprognoses en vervangingsadviezen. Het verzorgen van geluidsmetingen en aansluitende berekeningen en adviezen en het verzorgen van akoestische totaaloplossingen, inclusief de realisatie ervan. Het verzorgen van advies rondom scheidingswanden en akoestiek in nieuwbouwprojecten.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Projecten

- Implementatie van akoestische scheidingswanden in nieuwbouwprojecten, vanaf ontwerp tot realisatie
- Renovatie van bestaande locaties
- Akoestisch onderzoek, berekening en advies over toepassing materialen
- Akoestische totaaloplossingen, met scheidingswanden en bouwkundige wandbekleding
- Garantie op te behalen nagalmtijden
- Projectcoördinatie

#### Onderhoud

- Preventief periodiek onderhoud aan scheidingswanden
- Storingsdienst

- Prognose levensduur en meerjarenbegroting
- Renovatie en vervangen onderdelen

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Topsportcentrum ISC, Leiden</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Leiden
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Het engineeren, leveren en monteren van Trenomat akoestische scheidingswanden in zowel de topsporthal als in de breedtesporthal, met deels geperforeerde wandvlakken voor het adequaat beheersen van de nagalmtijd. Omdat de scheidingswanden als directielevering zijn ingekocht, lag alle projectcoördinatie in onze eigen handen, vanaf het ontwerp tot aan de realisatie. Ons bedrijf was volwaardig en zelfstandig bouwpartner.

Project 2	<b>Sporthal de Wilsang, Nunspeet</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nunspeet
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Het engineeren, leveren en monteren van Trenomat akoestische scheidingswanden in de sporthal, met deels geperforeerde wandvlakken voor het adequaat beheersen van de nagalmtijd.

Project 3	<b>Nieuwbouw sporthal, Ermelo</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Ermelo
Doorlooptijd:	2023
Beschrijving project:	Het engineeren, leveren en monteren van Trenomat akoestische scheidingswanden in de sporthal, uitgevoerd als inbouwtype TripleComfort, met aan beide zaalzijden volledig geperforeerde wandvlakken voor het maximaal beheersen van de nagalmtijd. Daarnaast bestond de opdracht uit het leveren en monteren van een 7 meter hoge akoestische, mobiele panelenwand met zowel geluidsisolerende- als geluidsabsorberende eigenschappen.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Verduurzaming van producten, meer gericht op hergebruik. Het verbeteren van akoestische prestaties.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Toenemende vraag naar maatwerk op het gebied van akoestiek en hernieuwde inzetbaarheid van toegepaste materialen.



## VAESSEN

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Zalmweg 1c, 4941 VX Raamsdonksveer
Telefoonnummer algemeen:	0162 – 52 21 20
Website:	www.vaessenbv.nl

Naam contactpersoon:	Erik Staps
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 – 21 18 48 22
E-mailadres:	e.staps@vaessenbv.nl

Actief sinds:	1929
Aantal medewerkers:	35
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Ontwikkeling en bouw van duurzame, innovatieve, voor alle doelgroepen toegankelijke, multifunctionele accommodaties voor sport, onderwijs en hulpdiensten.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Ontwerp
- Nieuwbouw
- Renovatie
- Verduurzaming
- Onderhoud

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Vernieuwbouw sportcentrum Drievliet, Ridderkerk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Ridderkerk
Contactpersoon:	Dhr. K. Lelivelt
Doorlooptijd:	Start bouw augustus 2022, oplevering november 2023
Beschrijving project:	Renovatie en verduurzaming (all-electric) van bestaande sporthal met hergebruik van bestaande materialen.

Project 2	<b>Nieuwbouw sportcentrum De Bloesem, Kapelle</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Kapelle
Contactpersoon:	Dhr. A. Maas
Doorlooptijd:	Start bouw juni 2020, oplevering mei 2022
Beschrijving project:	Het nieuwe (all-electric) sportcentrum omvat een centrale hal met horeca, een sporthal met 3 zaaldelen, een interactieve gym- en turnzaal en een 6-baans 25 meter-wedstrijdbad met beweegbare bodem en scheidingswand t.b.v. doelgroep zwemmen.



Sportcentrum Drievliet



Sportcentrum De Bloesem



Zwembad Van Tuylpark

Project 3	<b>Nieuwbouw zwembad Van Tuylpark, Zoetermeer</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zoetermeer
Contactpersoon:	Dhr. G. de Goede
Doorlooptijd:	Start bouw april 2021, oplevering december 2023
Beschrijving project:	Het op de traditionele Japanse 'Onsen'-badhuizen geïnspireerde project is all-electric en omvat een recreatiebad met glijbaan, peuter- en kinderbad, doelgroepenbad, 25-meterbad met tribune, onoverdekte waterspeelplaats met speelelementen, ligweide en een buitenterras.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwalitatieve en kwantitatieve groei op het gebied van renovatie en verduurzaming</li> <li>• Verschuiving focus van design&amp;construct naar bouwteam (met ontwerpverantwoordelijkheid)</li> </ul>
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overspannen markt op het gebied van installatietechniek</li> <li>• Disbalans tussen aanbiedingskosten, tendervergoeding en kans op succes bij design &amp; construct tenders</li> </ul>



## VAN DORP ZWEMBADTECHNIEK

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Staarten 8, 5281 PL Boxtel
Telefoonnummer algemeen:	0800 - 250 10 01
Website:	www.vandorp.eu/drijvende-kracht

Naam contactpersonen:	Arthur Coojmans, René Alferink, Michel Wolff
Functie contactpersoon:	Commercie
Direct telefoonnummer:	Arthur: 06 - 51 59 43 01, René: 06 - 20 54 17 52, Michel: 06 - 51 36 60 77
E-mailadres:	coojmans@vandorp.eu, alferink@vandorp.eu, michelwolff@vandorp.eu

Actief sinds:	1985
Aantal medewerkers:	ca. 85 (landelijk 1.500)
Werkgebied:	Regionaal en landelijk, vanuit de vestigingen Boxtel en Deventer
Specialisatie:	Van Dorp Zwembadtechniek heeft ruime ervaring en expertise op het gebied van energiebesparing en verduurzaming in zwembaden en recreatieprojecten. Van meerjarenonderhoud van bestaande installaties tot het ontwerpen en realiseren van volledig duurzame zwembadconcepten, waar veel verschillende technieken samenkomen. Ons integraal dienstenaanbod bestaat uit onder andere waterbehandeling, energiemangement, klimaatbeheersing en elektrotechniek.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Advisering
- Ontwerpen en realiseren van volledig duurzame zwembadconcepten
- Integraal dienstenaanbod, waaronder waterbehandeling, energiemangement, klimaatbeheersing en elektrotechniek
- Technisch beheer en onderhoud installaties

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Biljoenbad, Velp</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rheden
Contactpersoon:	Jan Woltering
Doorlooptijd:	2019 - 2020
Beschrijving project:	Het Biljoenbad in Velp is een goed voorbeeld van onze integrale aanpak voor duurzame zwembaden. Voor dit nieuwbouwproject installeerde Van Dorp Zwembadtechniek warmtepompen, zonnepanelen en een efficiënt klimaatbeheersingssysteem om het zwembad gasloos te laten functioneren. Daarnaast verzorgde Van Dorp Zwembadtechniek de verlichting, elektra, inbraakbeveiliging, brandbeveiligingsinstallatie en de modernste waterbehandelingssystemen.

Project 2	<b>Zwembad Den Donk, Oisterwijk</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Oisterwijk en Bouwbedrijf Van der Horst
Contactpersoon:	Ad van Esch
Doorlooptijd:	2020 - 2022
Beschrijving project:	In opdracht van de gemeente Oisterwijk heeft Van Dorp Zwembadtechniek samen met Van der Horst een zwembad met sporthal en horecaruimte gerealiseerd bij sportcomplex Den Donk. Van Dorp Zwembadtechniek verzorgde de werktuigbouwkundige en waterzuiveringsinstallaties, het elektrotechnische deel en de beveiliging. Van Dorp Zwembadtechniek heeft het sportcentrum voorzien van de nieuwste technieken, warmtepompen en PV-panelen. Naar eigen ontwerp met daarbij 25-jarig onderhoud.

Project 3	<b>Zwembad City Sport, Veldhoven</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Veldhoven
Contactpersoon:	Minette Lommers
Doorlooptijd:	2021 - 2022
Beschrijving project:	In opdracht van gemeente Veldhoven en Bouwbedrijf Van der Horst is een nieuw zwembadcomplex gerealiseerd in een DBM-constructie. Van Dorp Zwembadtechniek heeft de complete installaties ontworpen en gerealiseerd, met 10-jarig onderhoud. Zwembad City Sport is volledig gasloos met warmtepompen en PV-panelen op het dak.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Versterking van het dienstenpakket door integrale aanpak van alle technische installaties en de expertise op het gebied van zwembadtechniek en verduurzaming.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Alle gemeentebaden en recreatiebaden in Nederland staan de komende jaren voor dezelfde, grote en onvermijdelijke uitdaging: de energietransitie. Die transitie is noodzakelijk. Aan de ene kant om te kunnen voldoen aan de duurzaamheidseisen die de overheid stelt. Aan de andere kant om kosten te besparen door het terugdringen van de energievraag.



## VAN NOREL BOUWGROEP

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Brinkgreverweg 32, 8161 NW Epe
Telefoonnummer algemeen:	0578 - 61 53 11
Website:	www.vannorel.nl

Naam contactpersoon:	Hans van Norel
Functie contactpersoon:	Algemeen directeur
E-mailadres:	h.vannorel@vannorel.nl

Actief sinds:	1947
Aantal medewerkers:	72, plus 6 stagiairs en 4 bouw mensen BBL opleiding
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Van Norel Bouwgroep richt zich op het ontwikkelen, uitvoeren, behouden en onderhouden van bouwprojecten op het gebied van wonen, zorg, werken, recreëren en industrie. De markt wordt over de gehele breedte bediend. Met het aan Van Norel Bouwgroep gelieerde De Haag bv worden uiteenlopende projectontwikkelingsactiviteiten ontplooid.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input checked="" type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Design & build
- Uitvoeringskracht en -kennis
- Project- en procesmanagement vanuit passie

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Nieuwbouw Het Sporthuis, Abcoude</b>
Opdrachtgever:	Stichting Zwembad Abcoude
Contactpersoon:	Mevrouw Esther Grondijs
Doorlooptijd:	Start bouw: 27 augustus 2019. Oplevering: 11 december 2020
Beschrijving project:	Het Sporthuis Abcoude kwam tot stand dankzij een burgerinitiatief en met inzet van veel vrijwilligers. Het complex bestaat uit een 25-meterbad met zes banen, een beweegbare bodem en twee whirlpools. Daarnaast zijn twee gymzalen, een kantine en een ontmoetingsruimte gerealiseerd. Het gebouw is all-electric. Van Norel

	Bouwgroep en Hellebrekers Water & Leisuretechniek zijn samen aan de slag gegaan. Alberts & Van Huut International Architects en a/d Amstel architecten tekenden voor het ontwerp.
--	---

Project 2	<b>Nieuwbouw Sportcomplex De Wiltsangh, Nunspeet</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Nunspeet
Contactpersoon:	Dhr. Jan Carlo Bos
Doorlooptijd:	Start bouw: 7 juni 2021. Oplevering: 15 februari 2023
Beschrijving project:	Gemeente Nunspeet ontwikkelde een geheel nieuw sportpark op locatie Wiltsangh. Er is een volwaardig zwembad gerealiseerd met een recreatiebassin, wedstrijdbad, waterspeeltuin, whirlpool en chloorvrij doelgroepenbad. De sporthal kan in drie aparte zalen worden verdeeld. Daarnaast is er een turnhal met een vaste opstelling van turntoestellen waaronder een landingskuil. Het complex is all-electric en klimaat- en energieneutraal. Van Norel Bouwgroep en Hellebrekers Water & Leisuretechniek zijn samen aan de slag gegaan. Slangen + Koenis Architecten tekende voor het ontwerp.



Het Sporthuis, Abcoude



Sportcomplex de Wiltsangh



Sportcomplex Het Baken

Project 3	<b>Nieuwbouw Sportcomplex Het Baken, Zeewolde</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zeewolde
Contactpersoon:	Mevrouw Gea Veldman
Doorlooptijd:	Start bouw: 22 oktober 2020. Oplevering: 20 mei 2022
Beschrijving project:	Gemeente Zeewolde wilde het bestaande zwembad en de sportzaal vervangen door een nieuw sportcomplex, uitgaande van: vooruitstrevend in duurzaamheid, all-electric, een hoge isolatiewaarde en toepassing van herbruikbare materialen en de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van verwarming. Van Norel Bouwgroep en Hellebrekers Water & Leisuretechniek zijn samen aan de slag gegaan. Slangen + Koenis Architecten tekende voor het ontwerp.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Juist bij sportcomplexen en zwembaden is duurzaamheid een groot thema. Dit geldt zowel in realisatie, maar zeker ook in de exploitatiefase. Hierin zijn al grote stappen gemaakt, maar verdere ervaring opbouwen en het vergaren van kennis op dit vlak is uitdagend.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Door fragmentatie van het totale ontwikkel- en exploitatieproces ontstaan afstemmingsverliezen en is eigenaarschap de laatste jaren onder druk komen te staan. Hierin zien wij een kans als totaalaanbieder.





## VARIOPOOL BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Haarspit 3, 1724 BG Oudkarspel
Telefoonnummer algemeen:	0226 - 33 30 00
Website:	www.variopool.nl

Naam contactpersoon:	René Everts
Functie contactpersoon:	Int. Accountmanager
E-mailadres:	r.everts@variopool.nl

Actief sinds:	De jaren 60. Eerst onder de naam Polymarin, sinds 2000 Variopool
Aantal medewerkers:	85
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	Beweegbare zwembadbodems en keerwanden

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Buitensport <input checked="" type="radio"/> Binnensport <input checked="" type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen
-------------	---

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Variopool

- Beweegbare zwembadbodems en keerwanden

#### Variodeck

- Zwembadafdekkingen

#### Varioplay

- Zwembadinrichting en tijdwaarneming

#### Variomedic

- Therapiezwembaden

#### Holland Aqua Sight

- Onderwaterramen

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Twee identieke zwembaden in de gemeente Meierijstad</b>
Opdrachtgever:	Windgroep, Drachten
Contactpersoon:	Afdeling marketing
Doorlooptijd:	Sint-Oedenrode: januari 2022. Veghel: oplevering maart 2023
Beschrijving project:	De gemeente Meierijstad heeft twee identieke, toekomstbestendige zwembaden laten bouwen. Variopool heeft voor beide baden een innovatieve aanbieder gemaakt en in opdracht gekregen. Toegepaste producten: naast beweegbare bodems zijn hellingbanen, Area H2O Lite, zwembadinrichting, een LED-scherm en Sport-in-the-Box door Variopool en Varioplay geïnstalleerd.

Project 2	<b>Zwembad- en ijsbaan De Vliet, Leiden</b>
Opdrachtgever:	Olco
Contactpersoon:	Afdeling marketing
Doorlooptijd:	Oplevering november 2023
Beschrijving project:	In het zwembad heeft Variopool twee keerwanden en een beweegbare DUO-bodem geïnstalleerd. Met het gepatenteerde geïntegreerde waterinlaatsysteem is het mogelijk twee verschillende watertemperaturen in één bassin toe te passen. Daarnaast is de complete zwembadinrichting door Varioplay geleverd.

Project 3	<b>Sportcentrum Feijenoord, Rotterdam</b>
Opdrachtgever:	Groep van Roey
Contactpersoon:	Afdeling marketing
Doorlooptijd:	Oplevering april 2024
Beschrijving project:	Dit project behelst twee baden die beide met een beweegbare bodem zijn uitgerust. In het wedstrijdbad is het innovatie AREA H2O Lite in de beweegbare bodem geïnstalleerd. In het doelgroepenbad zal een fysiek demontabel Spraypark op de beweegbare bodem worden gecreëerd – een wereldprimeur. Ook de zwembadinrichting is verzorgd door Varioplay.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Variopool, onderdeel van de Variogroup, denkt continue mee om zwemwater beter exploitabel te maken voor alle doelgroepen.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	Nieuwe aquasporten, lesmethodes en bewegingstherapieën volgen elkaar sneller op.



## VDH WATERTECHNOLOGY BV

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 71, 3925 ZH Scherpenzeel
Bezoekadres:	Glashorst 114, 3925 BV Scherpenzeel
Telefoonnummer algemeen:	033 - 277 86 00
Website:	info@vdhwater.nl

Naam contactpersoon:	Gerben ten Hoven
Functie contactpersoon:	Manager Benelux
Direct telefoonnummer:	033 - 200 23 41
E-mailadres:	G.tenHoven@vdhwater.nl

Actief sinds:	1978
Aantal medewerkers:	
Werkgebied:	Landelijk en internationaal
Specialisatie:	VDH watertechnology is een vooraanstaand bedrijf in de zwembadtechnologie dat gespecialiseerd is in het ontwikkelen, ontwerpen, fabriceren, installeren en inbedrijfstellen van zoutelektrolysesystemen. Zoutelektrolyse is een milieuvriendelijke en efficiënte methode om zwembadwater te zuiveren en te desinfecteren. Gevestigd in Scherpenzeel zijn we trots op onze Nederlandse roots en bedienen we een diverse klantenkring zowel nationaal als internationaal.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Zwembaden
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

#### Zoutelektrolysesystemen

- Onze systemen zetten zout om in chloor, waardoor de noodzaak voor chemische toevoegingen vermindert en het zwembadwater zachter en huidvriendelijker wordt.

#### Automatische waterbeheersystemen

- Geavanceerde systemen die continu de waterkwaliteit monitoren en automatisch aanpassingen doen om optimale omstandigheden te handhaven.

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Nieuwe zoutelektrolyse-installatie</b>
Oprachtgever:	Sportstad Heerenveen
Contactpersoon:	H. van de Velde (hoofd technische dienst)
Doorlooptijd:	December 2023 - januari 2024
Beschrijving project:	De betreffende zoutelektrolyse-installatie en automatisering is geheel zelfstandig bij ons hoofdkantoor in Scherpenzeel geproduceerd. Na het uitvoeren van een testprotocol is deze installatie vervolgens geleverd, gemonteerd en in bedrijf gesteld. Met Sportstad Heerenveen is vervolgens een onderhoudscontract afgesloten waarbij de installatie preventief twee keer per jaar wordt onderhouden.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	VDH watertechnology blijft streven naar excellentie en innovatie in de zwembadtechnologie. We blijven onze producten en diensten verbeteren om onze klanten de best mogelijke ervaring te bieden. Met een sterke toewijding aan duurzaamheid en klanttevredenheid zetten we ons in om een positieve impact te hebben op zowel onze klanten als het milieu.
--	--



## VEILIGE SPORTVLOER

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Bezoekadres:	Croy 47a 5653 LC Eindhoven
Telefoonnummer algemeen:	088 - 170 06 16
Website:	www.veiligsportvloer.com

Naam contactpersoon:	André van Gerwen
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 55 75 05 70
E-mailadres:	andre@veiligsportvloer.nl

Actief sinds:	30 juni 2014
Aantal medewerkers:	8
Werkgebied:	Nederland en België
Specialisatie:	Gespecialiseerd in keuringen, revitaliseren, specialistische dieptereiniging, onderhoud en advies van alle soorten en merken sportvloeren in sporthallen, gymzalen, fitnesscentra en multifunctionele accommodaties. Verkoop reinigingsproducten, beschermingsmiddelen en onderhoudsmachines voor sportvloeren en sportaccommodaties.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Sportvloerkeuringen
- Revitalisatie sportvloeren
- Advies binnensportvloeren
- Reparaties
- Sportvloerbelijning
- Trainingen
- Schrobmachines
- Reinigingsrobot

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Keuring sportvloeren van gemeente Bodegraven-Reeuwijk</b>
Opdrachtgever:	Sport en Welzijn (SenW) Bodegraven-Reeuwijk
Contactpersoon:	Gert van der Laan (tel. 06 - 52 33 09 68; e-mail gert.vanderlaan@senw-br.nl)
Beschrijving project:	Het uitvoeren van de jaarlijkse keuring van de sportvloeren van de gemeente Bodegraven-Reeuwijk. Wij meten de sportvloeren en vergelijken de metingen met de relevante normeringen. Daarnaast geven wij advies hoe men langer van een schone en veilige vloer kan genieten.

Project 2	<b>Keuring en revitalisering van sportvoeren van gemeente Zoetermeer</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zoetermeer
Contactpersoon:	Nancy Dekkers (tel. 06 - 55 42 28 48; e-mail n.dekkers@zoetermeer.nl)
Beschrijving project:	Het revitaliseren van de sportvloeren van de gemeente Zoetermeer (groot onderhoud). Wij keuren één tot meerdere keren per jaar.

Project 3	<b>Renovatie houten sportvloer van sporthal Op Moer, Zuidplas</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Zuidplas
Contactpersoon:	Anton Verheul (tel. 06 - 28 52 20 01; e-mail a.verheul@zuidplas.nl)
Beschrijving project:	In opdracht van gemeente Zuidplas heeft VeiligSportvloer.nl de houten sportvloer van sporthal Op Moer geschuurd, gelakt en van nieuwe belijning voorzien. Daarnaast keuren en revitaliseren we regelmatig de sportvloeren van deze gemeente en leveren we beschermingsartikelen voor de pilaren in een sporthal.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Sterke groei in sportvloerinspecties. Audit (Kiwa) inspecties.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	De nieuwe norm om een sportvloer jaarlijks te keuren. Meer vraag naar veilige sportvloeren.



## WIND DESIGN + BUILD

### INTRODUCTIE BEDRIJF

Postadres:	Postbus 160, 9200 AD Drachten
Bezoekadres:	Burgemeester Wuiteweg 35, 9203 KA Drachten
Telefoonnummer algemeen:	0512 – 57 14 71
Website:	www.winddesignbuild.nl

Naam contactpersoon:	Dhr. G.R. (Roelof) Wind
Functie contactpersoon:	Directeur
Direct telefoonnummer:	06 - 20 39 89 53
E-mailadres:	r.wind@windgroep.nl

Actief sinds:	1986
Aantal medewerkers:	22
Werkgebied:	Landelijk
Specialisatie:	Ontwerp, realisatie en onderhoud van sport-, recreatie- en multifunctionele accommodaties.

Werkvelden:	<input checked="" type="radio"/> Binnensport <input type="radio"/> Zwembaden & ijsbanen <input type="radio"/> Beheer & exploitatie
-------------	--

### EXPERTISEGEBIEDEN

- Ontwerpmanagement
- Bouwmanagement
- Omgevingsmanagement
- Risicomanagement
- Kwaliteitsborging

### REFERENTIEPROJECTEN

Project 1	<b>Feel Fit Center Rhenen, Rhenen (UT)</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Rhenen
Contactpersoon:	Dhr. M. (Michel) Copinga (06 - 51 29 11 72)
Doorlooptijd:	Start: december 2021. Einde werk: juli 2025
Beschrijving project:	Ontwerp, realisatie, onderhoud en exploitatie. Gefaseerde realisatie van vervangende nieuwbouw inclusief inrichting van parkeer- en buitenruimte en functioneel hergebruik sloopresten. Binnenstedelijk.

	Multifunctioneel: zwembad, sporthal, fitness en buurthuis. Duurzaam: DDS-techniek, fossielvrij energieconcept, KNZB, ITS en een innovatief energieopslagsysteem in antwoord op netcongestie.
--	--

Project 2	<b>Sporthal De Drait, Drachten</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Smallingerland
Contactpersoon:	Dhr. M. (Michel) Copinga (06 - 51 29 11 72)
Doorlooptijd:	Start: juni 2022. Einde werk: augustus 2023
Beschrijving project:	Ontwerp en realisatie. Sloop en nieuwbouw van een sporthal. Functioneel hergebruik van fundering, constructie en inrichting. De accommodatie faciliteert breedtesport, bewegingsonderwijs en een buurthuis. Binnenstedelijk. Duurzaam: A++++, circulaire sloop en hergebruik, ITS en fossielvrij energieconcept.



Feel Fit Center Rhenen



Sporthal De Drait



Sporthallen Diemen

Project 3	<b>Sporthallen Diemen, Diemen</b>
Opdrachtgever:	Gemeente Diemen
Contactpersoon:	Dhr. M. (Michel) Copinga (06 - 51 29 11 72)
Doorlooptijd:	Start: februari 2021. Ingebruikname gebouw: april 2022
Beschrijving project:	Ontwerp en realisatie. Gefaseerde renovatie en nieuwbouw van een dubbele sporthal inclusief sloop. Binnenstedelijk. Multifunctionele accommodatie met twee sporthallen, buurthuis, horeca en BSO met een duurzame doelstelling. Ontworpen als één visueel geheel met behoud van kenmerkende stijlelementen. Logistieke uitdaging: tijdens de realisatiefase is één sporthal voortdurend in bedrijf gehouden. Duurzaam: A++++, ITS en fossielvrij energieconcept.

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Welke ontwikkelingen maakt het bedrijf door?	Onze aanpak baseren wij op de pijlers van een circulaire economie. Daarmee nemen wij thema's als: kwaliteit, energie, milieu-impact, gezondheid, natuur en sociale duurzaamheid integraal mee. De keuzes leggen we vast in een score zodat de aanpak ook objectief meetbaar is. Deze manier van werken leidt tot betere en winnende antwoorden op huisvestingvraagstukken.
Welke ontwikkelingen ziet het bedrijf 'in de markt'?	We zien de schaalgrootte van de sportopgaven toenemen. Ook zien we dat de contractvorm design & build, ons specialisme, zich uitbreidt naar de sector onderwijs met veelal droge sport als onderdeel van de vraag. Tot slot zien we dat opdrachtgevers meer ontzorgd willen worden op het vlak van onderhoud en exploitatie.

